

Informe de Empalme entre Gobiernos Nacionales

PLANEANDO
UN
FUTURO
COMÚN

CON
DIGNIDAD,
Cumplimos

TABLA DE CONTENIDO

1. INTRODUCCIÓN	4
2. SECTOR ADMINISTRATIVO Y ESTRUCTURA DE LA ENTIDAD	4
3. NORMATIVIDAD QUE LE APLICA	5
4. REGLAMENTOS, MANUALES DE ORGANIZACIÓN, DE PROCEDIMIENTOS	5
5. INFORME DEL DESPACHO	10
5.1 Situación del Despacho al frente de la entidad durante el periodo de gobierno.....	10
5.2 Actividades emprendidas y resultados obtenidos	11
6. PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2022–2026, POLÍTICAS DE LARGO PLAZO Y PROYECTOS DE IMPORTANCIA ESTRATÉGICA	17
6.1 Plan Nacional de Desarrollo 2022–2026	17
6.2 Acuerdos con comunidades étnicas	17
6.3 Proceso de Paz	18
6.4 Políticas de mediano y largo plazo	19
6.5 Proyectos de Interés Nacional y Estratégico (PINES) y DIE	20
6.6 Otras políticas de mediano y largo plazo	20
7. EJECUCIONES PRESUPUESTALES Y SITUACIÓN DE LOS RECURSOS	20
7.1 Aprobación de vigencias futuras	22
7.2 Reservas presupuestales	22
7.3 Cuentas por pagar	22
7.4 Situación de los recursos	24
7.5 Bienes muebles e inmuebles	28
7.6 Relación de obras inconclusas	30
7.7 Talento humano	30
7.8 Concurso de mérito	30
7.9 Contratación	31
7.10 Créditos externos en ejecución	31

7.11 Créditos externos en proceso de estructuración	32
8. PROGRAMAS, ESTUDIOS, PROYECTOS Y OBRAS PÚBLICAS	32
8.1 Programas	32
8.2 Estudios	48
8.3 Proyectos (APP, Convenios)	48
8.4 Proyectos de inversión	49
8.5 Obras públicas	49
9. INSTANCIAS DE GOBERNANZA INTERNA Y EXTERNA EN ENTIDADES	49
9.1 Instancias de participación externas	49
9.2 Mesas técnicas en el marco de convenios y mesas informales	49
9.3 Instancias de participación internas	50
10. ASUNTOS JURÍDICOS Y DE CONTROL	53
10.1 Acciones judiciales	53
10.2 Procesos disciplinarios	57
10.3 Estado del sistema de control interno	57
10.4 Planes de mejoramiento	57
10.5 Mapa de riesgos de la entidad	57
11. TEMAS PRIORITARIOS TÉCNICOS	58
12. SISTEMAS DE INFORMACIÓN Y BASES DE DATOS	59
13. ANEXOS	60

1. INTRODUCCIÓN.

El presente informe de empalme tiene como objetivo principal consolidar, organizar y presentar de manera estructurada la información estratégica, administrativa, financiera y operativa de la EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A., con el fin de garantizar un proceso de transición transparente, ordenado y eficiente en el marco del cambio de Gobierno Nacional.

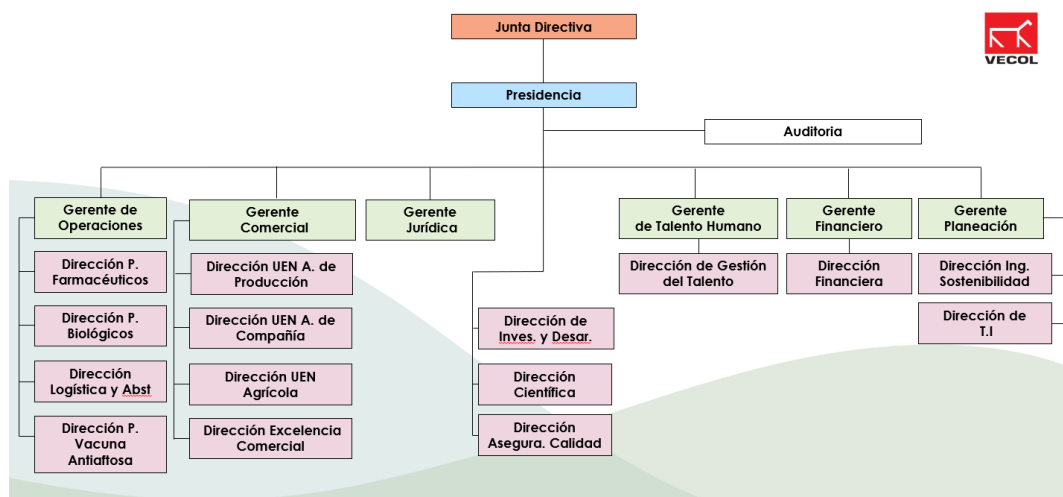
Este documento recopila los principales avances de la gestión adelantada durante las vigencias 2022 - 2026, el estado actual de los programas, proyectos y políticas, así como los compromisos en curso, riesgos identificados y aspectos críticos que requieren continuidad o atención prioritaria. De igual forma, se incluyen los lineamientos, recomendaciones y alertas relevantes para facilitar la toma de decisiones por parte de la administración entrante.

El informe se constituye como una herramienta clave para asegurar la continuidad institucional, promover la rendición de cuentas y fortalecer los principios de transparencia, eficiencia y responsabilidad en la gestión pública.

2. SECTOR ADMINISTRATIVO Y ESTRUCTURA DE LA ENTIDAD.

De acuerdo con lo dispuesto en el Decreto 615 del 9 de abril de 1974 expedido por la Presidencia de la República, la **EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.** es una sociedad anónima de economía mixta, además es una entidad de derecho público del orden nacional, descentralizada y vinculada al Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, cuyo funcionamiento para todos los efectos se sujeta a las reglas correspondientes al derecho privado. Su objeto social es la promoción y el estímulo del incremento de la producción agropecuaria y de sus insumos, así como del mejoramiento de la salud humana y animal, mediante la producción, distribución, venta, comercialización, importación, exportación e investigación científica de productos biotecnológicos, químicos, farmacéuticos, agrícolas e industriales.

A continuación, se presenta el organigrama general de la **EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.:**



3. NORMATIVIDAD QUE LE APLICA.

La normativa que le asigna funciones a la **EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.**, es la siguiente:

Tipo de Norma	Nro.	Año	Epígrafe	Enlace web
Decreto	615	1974	Por el cual se ordena la transformación de la Empresa Colombiana de Productos Veterinarios y de dicta su estatuto básico.	https://www.vecol.com.co/normatividad/
Ley	925	2004	Por la cual se establece la propiedad accionaria del Estado en la Empresa Colombiana de Productos Veterinarios S.A., Vecol S.A.	https://www.vecol.com.co/normatividad/

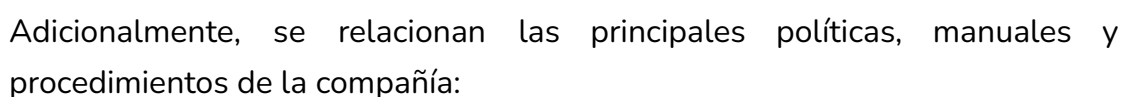
4. REGLAMENTOS, MANUALES DE ORGANIZACIÓN, DE PROCEDIMIENTOS.

El Sistema de Gestión de Calidad de VECOL S.A. está estructurado conforme a los lineamientos de Buenas Prácticas de Manufactura (BPM) para el sector Farmacéutico, asegurando que los productos biotecnológicos, farmacéuticos, agroquímicos y cosméticos, se desarrollan, fabrican y controlan de manera consistente, cumpliendo con los requisitos de calidad, seguridad y eficacia exigidos por la normatividad colombiana.

El sistema integra la gestión documental, control de cambios, validación de procesos y metodologías analíticas, estabilidades, calificación de proveedores, control fisicoquímico y microbiológico, así como la gestión de materiales no conformes, resultados fuera de especificación y no conformidades, garantizando la trazabilidad en todas las etapas. Adicionalmente, se soporta en infraestructura certificada, personal calificado

En ese sentido, se adjunta un archivo (Anexo No. 1) con el listado de todos los documentos (procedimientos, instructivos, manuales, políticas) que hacen parte del sistema integrado de gestión. Para la consulta de los mismo, se podrá otorgar un acceso en caso de requerirse a algunos de los documentos, teniendo en cuenta el carácter de reservado que varios procedimientos tienen.

Por su parte, se relaciona a continuación el mapa de procesos de la Compañía, así:



ÁREA	SECCIÓN	CLAVE	NOMBRE DEL DOCUMENTO
Dirección de Aseguramiento de Calidad	Aseguramiento de Calidad	POL-GC1-001-02	Política de Calidad de VECOL S.A.
Dirección de Aseguramiento de Calidad	Aseguramiento de Calidad	POL-GC1-002-00	Política de Devoluciones VECOL S.A.
Gerencia de Planeación	Bioseguridad	MAN-BS0-002-02(ii)	Manual de Bioseguridad - Introducción
Gerencia de Planeación	Bioseguridad	MAN-BS0-002-02(1)	Manual de Bioseguridad - Capítulo 1 - Generalidades
Gerencia de Planeación	Bioseguridad	MAN-BS0-002-02(2)	Manual de Bioseguridad - Capítulo 2 - Administración del manual de Bioseguridad
Gerencia de Planeación	Bioseguridad	MAN-BS0-002-02(3)	Manual de Bioseguridad - Capítulo 3 - Niveles de contención
Gerencia de Planeación	Bioseguridad	MAN-BS0-002-02(4)	Manual de Bioseguridad - Capítulo 4 - Personal
Gerencia de Planeación	Bioseguridad	MAN-BS0-002-03(5)	Manual de Bioseguridad - Capítulo 5 - Análisis de Riesgo Biológico
Gerencia de Planeación	Bioseguridad	MAN-BS0-002-02(6)	Manual de Bioseguridad - Capítulo 6 - Planta de Producción NSB-3A
Gerencia de Planeación	Bioseguridad	MAN-BS0-002-02(7)	Manual de Bioseguridad - Capítulo 7 - Manejo de Desechos
Gerencia de Planeación	Bioseguridad	MAN-BS0-002-02(8)	Manual de Bioseguridad - Capítulo 8 - Bioprotección
Gerencia de Planeación	Bioseguridad	MAN-BS0-002-02(9)	Manual de Bioseguridad - Capítulo 9 - Proceso de Validación y Calificación
Dirección Financiera	Financiera	MAN-DF0-001-02	Manual de políticas contables bajo NIIF para PYMES
Gerencia de planeación	Planeación	POL-PL0-001-00	Política de sostenibilidad de VECOL S.A.
Gerencia de planeación	Planeación	POL-PL0-002-00	Política de Gestión de Riesgos VECOL S.A
Secretaría General	Secretaria General	POL-SG0-001-01	Política de donaciones VECOL S.A.
Secretaría General	Secretaria General	POL-SG0-003-01	Política de tratamiento de datos personales VECOL S.A.
Secretaría General	Secretaria General	MAN-SG0-001-06	Manual de Contratación
Secretaría General	Secretaria General	MAN-SG0-003-01	Manual de gobierno corporativo

Secretaría General	Secretaria General	MAN-SG0-004-01	Manual Sagrilaft
Secretaría General	Secretaria General	MAN-SG0-005-01	Manual Programa de Transparencia y Ética Empresarial (PTEE)
Gerencia Comercial	Ventas	POL-GV1-001-08	Política de paga fija y variable
Gerencia de talento humano	Talento Humano	POL-RH0-001-00	Política de Derechos Humanos
Gerencia de talento humano	Talento Humano	MAN-RH0-001-13	Manual de Cargos
Gerencia de talento humano	Talento Humano	MAN-RH0-003-00	Manual de terminación de contrato individual de trabajo
Gerencia de talento humano	Talento Humano	MAN-RH0-004-01	Manual de encargos y traslados de personal
Gerencia de talento humano	Talento Humano	MAN-RH0-005-00	Manual de prevención, investigación y sanción del acoso sexual
Gerencia de talento humano	Talento Humano	MAN-RH0-006-00	Estrategia de Reorientación Laboral
Gerencia de talento humano	Talento Humano	MAN-RH0-008-00	Modelo bienestar VECOL S.A.
Gerencia de talento humano	Seguridad y salud en el trabajo	POL-RH1-001-03	Política de seguridad y salud en el trabajo
Gerencia de talento humano	Seguridad y salud en el trabajo	POL-RH1-002-02	Política de prevención del consumo de tabaco, alcohol y sustancias psicoactivas
Gerencia de talento humano	Seguridad y salud en el trabajo	POL-RH1-003-01	Política de preparación, prevención y respuesta ante emergencia
Gerencia de talento humano	Seguridad y salud en el trabajo	POL-RH1-004-01	Política de elementos y equipos de protección personal
Gerencia de talento humano	Seguridad y salud en el trabajo	POL-RH1-005-02	Política de protección de actores viables vulnerables
Gerencia de talento humano	Seguridad y salud en el trabajo	POL-RH1-006-00	Política de regulación de velocidad
Gerencia de talento humano	Seguridad y salud en el trabajo	POL-RH1-011-01	Política de Teletrabajo
Gerencia de talento humano	Seguridad y salud en el trabajo	MAN-RH1-001-02	Manual de Responsabilidades del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el trabajo SG-SST.
Gerencia de talento humano	Seguridad y salud en el trabajo	MAN-RH1-010-00	Manual de requerimientos generales de seguridad biológica
Gerencia de talento humano	Servicios Generales	POL-RH2-001-00	Política de Gestión Ambiental

Gerencia de talento humano	Servicios Generales	POL-RH2-002-00	Política de cambio climático
Gerencia de talento humano	Comunicaciones	POL-RH3-001-00	Política de Comunicación Interna
Gerencia de talento humano	Comunicaciones	POL-RH3-002-00	Política de Comunicación Externa
Gerencia de Planeación	Tecnologías de la información	MAN-DS0-001-01	Manual de usuario SAP - Módulo PS
Gerencia de Planeación	Tecnologías de la información	MAN-DS0-002-01	Manual de usuario SAP - Módulo QM
Gerencia de Planeación	Tecnologías de la información	MAN-DS0-003-01	Manual de usuario Success Factor - Módulos de Reclutamiento - Onboarding.
Gerencia de Planeación	Tecnologías de la información	MAN-DS0-004-01	Manual de usuario SAP - Módulo MM
Gerencia de Planeación	Tecnologías de la información	MAN-DS0-005-01	Manual de usuario SAP - Módulo CRM PQRS y Eventos Adversos
Gerencia de Planeación	Tecnologías de la información	MAN-DS0-007-01	Manual de usuario SAP - Módulo SD
Gerencia de Planeación	Tecnologías de la información	MAN-DS0-008-01	Manual de usuario SAP - Módulo de CO
Gerencia de Planeación	Tecnologías de la información	MAN-DS0-009-01	Manual de usuario SAP - Módulo PM
Gerencia de Planeación	Tecnologías de la información	MAN-DS0-010-00	Manual de gestión de servicios y operaciones del departamento de TI
Gerencia de Planeación	Tecnologías de la información	MAN-DS0-011-01	Manual de usuario SAP - Módulo de PP
Gerencia de Planeación	Tecnologías de la información	MAN-DS0-012-01	Manual de usuario SAP Success Factor - Módulo de Nómina
Gerencia de Planeación	Tecnologías de la información	MAN-DS0-013-01	Manual de usuario SAP módulo FI
Gerencia de Planeación	Tecnologías de la información	MAN-DS0-015-03	Manual de Seguridad y Privacidad de la Información
Gerencia de Planeación	Tecnologías de la información	POL-DS0-001-00	Política de Gobierno de Datos

5. INFORME DEL DESPACHO.

5.1 Situación del Despacho al frente de la entidad durante el periodo de gobierno.

Durante el periodo comprendido entre el 7 de agosto de 2022 y el 30 de marzo de 2026, la entidad ha desarrollado una gestión orientada a la sostenibilidad, el crecimiento y la eficiencia operativa, consolidando resultados en un entorno económico retador y fortaleciendo su posicionamiento como actor estratégico del sector agropecuario.

En **2022**, la entidad enfrentó un contexto global marcado por alta inflación, incremento en los costos de insumos y volatilidad económica. A pesar de ello, garantizó la continuidad operativa y el cumplimiento de los objetivos estratégicos, alcanzando un **90% de ejecución del Plan Estratégico 2021-2026**, mediante la implementación de **22 proyectos y 6 programas**. Se destacan hitos como la implementación de **SAP S/4HANA**, la modernización de infraestructura productiva y el fortalecimiento del portafolio con **14 nuevos productos**. En términos financieros, se cumplieron las metas de **ventas (105%), EBITDA (118%), utilidad neta (105%) y recaudo de cartera (111%)**, evidenciando una gestión eficiente en un entorno adverso.

En **2023**, la entidad afrontó los efectos de la desaceleración económica global y el incremento en los costos de producción, lo que impactó la dinámica del sector agropecuario. No obstante, logró mantener la estabilidad operativa y financiera, alcanzando una **utilidad neta cercana a \$14.600 millones**, consolidando una base sólida para el crecimiento posterior. Durante este año, se fortalecieron estrategias orientadas a la **optimización de costos, diversificación del portafolio y eficiencia operativa**, mejorando la rentabilidad y el control del gasto. Asimismo, se consolidaron capacidades organizacionales y comerciales que permitieron preparar a la entidad para los resultados históricos de los años siguientes.

Para **2024**, la entidad evidenció una consolidación significativa de su gestión, alcanzando **ventas históricas de \$133.422 millones (crecimiento del 11%)** y una **utilidad neta de \$16.097 millones (incremento del 10%)**, la más alta hasta ese momento. Se destacan además **ahorros operacionales por \$611 millones, inversiones por \$32.366 millones y un flujo de caja de \$71.728**

millones, duplicando el obtenido en 2023. El desempeño de las Unidades Estratégicas de Negocio fue determinante, con cumplimientos superiores al 100% en varias líneas, así como avances en digitalización, sostenibilidad y eficiencia operativa, consolidando una organización más resiliente y competitiva.

En **2025**, la entidad alcanzó su mejor desempeño histórico, con **ingresos operacionales de \$156.179 millones** y una **utilidad neta de \$20.120 millones (crecimiento del 25%)**, consolidando una tendencia de crecimiento sostenido. La utilidad bruta representó el **51% de las ventas**, evidenciando una gestión financiera sólida. Se destacaron resultados como las ventas de la UEN Aftosa por **\$86.151 millones (116% de cumplimiento)** y la producción de más de **60 millones de dosis**, así como el crecimiento en las demás líneas de negocio. Este periodo marcó un proceso de **madurez institucional, fortalecimiento de la gobernanza y alineación efectiva entre la planeación y la ejecución**.

Finalmente, a corte de **junio de 2026**, la entidad mantiene la continuidad en la ejecución de su planeación estratégica con un cumplimiento del 97%, con enfoque en la sostenibilidad financiera, la eficiencia operativa y la generación de valor para sus grupos de interés. Se consolida así una trayectoria de crecimiento progresivo, fortalecimiento institucional y capacidad de adaptación frente a entornos cambiantes.

5.2 Actividades emprendidas y resultados obtenidos.

5.2.1 Apuestas Estratégicas.

- **Soberanía Sanitaria y Convergencia "Una Sola Salud" (One Health):**
Esta apuesta unifica la salud humana, animal y ambiental como un solo eje de acción estratégica. VECOL S.A. busca consolidar su rol como actor fundamental de la Salud Pública Nacional, evolucionando de un referente veterinario a un productor nacional de biológicos humanos. Los proyectos clave incluyen la construcción y puesta en marcha de infraestructura para la fabricación y comercialización de la vacuna de vacunas humanas a través de alianzas estratégicas para la transferencia tecnológica. Este enfoque permite enfrentar patógenos emergentes y zoonóticos (transmisibles de animales a humanos),

reduciendo la dependencia tecnológica del país y asegurando la estabilidad sanitaria nacional.

- **Gestión de recursos externos para desarrollo de nuevos productos y fortalecimiento institucional mediante participación en convocatorias y alianzas interinstitucionales:** Desde 2022 hasta la fecha VECOL S.A. gestionó la participación y ejecución de tres (3) proyectos orientados al desarrollo de la vacuna antirrábica humana, financiados todos ellos con recursos del Ministerio de Salud (Fondo de Investigación en Salud-FIS) y administrados por el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación. Uno de ellos, el programa COLOMBIAVAC liderado por VECOL S.A., busca aunar esfuerzos para el cierre de brechas que permita recuperar la soberanía sanitaria para la producción de vacunas, con actividades específicas en transferencia tecnológica, gestión del conocimiento y desarrollo tecnológico.

Adicionalmente se ejecutó el estudio de factibilidad para la producción de vacunas humanas en VECOL S.A. y el INS, mediante la ejecución de un convenio interadministrativo suscrito con el Ministerio de Salud y Protección Social.

Finalmente, se inició la ejecución del Programa de Vacunas Veterinarias de Nueva Generación, en el cual participan el Programa de Excelencia Sanitaria, y las Áreas de Investigación y Aseguramiento de calidad.

- **Bioinsumos para una Transformación Productiva Sostenible:** VECOL S.A. apuesta por el desarrollo y comercialización de bioestimulantes, biofertilizantes y biocontroladores que reduzcan el impacto ambiental en el campo. Esta línea busca satisfacer la creciente demanda de alimentos libres de residuos químicos y mejorar la salud del suelo a través de prácticas regenerativas. La construcción y puesta en marcha de la nueva planta de bioinsumos es un hito crítico para garantizar la productividad agrícola sostenible.
- **Estructuración del Plan Gradual de Certificación en Buenas Prácticas de Manufactura al 2031:** Ante el diagnóstico de que algunas plantas de producción no cumplen con las exigencias

normativas internacionales actuales (como los Informes 37 y 45 de la OMS y normativas de bioseguridad NSB-3A), VECOL S.A. ha estructurado un Plan Maestro de Modernización (PMM). Este plan, que se reporta anualmente a la Junta Directiva y la Asamblea General de Accionistas, tiene como meta la certificación de la totalidad de las plantas de producción bajo estándares internacionales. La ejecución de este cronograma de validaciones, estabilidades y adecuaciones de infraestructura física y tecnológica está proyectada para finalizar exitosamente en el año 2031.

- **Internacionalización y Expansión Regional:** La empresa se proyecta como una potencia regional de biológicos en Latinoamérica. El objetivo es consolidar la presencia en mercados estratégicos como Nicaragua, Venezuela y Paraguay mediante la obtención de registros sanitarios y acuerdos de distribución. VECOL S.A. busca que sus productos sean reconocidos por la comunidad científica e industrial global, compitiendo con estándares de clase mundial.

5.2.2 Logros Principales (Cuatrienio 2022-2025).

Durante este periodo, la empresa consolidó su transformación hacia una compañía de clase mundial, logrando un equilibrio entre la solidez financiera, la modernización tecnológica y el impacto social en el campo colombiano.

Solidez Financiera y Crecimiento Sostenido:

- **Incremento Histórico en Ventas:** VECOL S.A. mantuvo una tendencia de crecimiento constante, pasando de ventas netas de \$120.940 millones en 2022 a un cierre proyectado de \$156.179 millones en 2025, lo que representa un crecimiento acumulado significativo y un cumplimiento superior al 100% del presupuesto en años clave.
- **Rentabilidad Elevada:** La utilidad neta reflejó una gestión eficiente, destacando el incremento del 25% en 2025 respecto al año anterior. El margen EBITDA se mantuvo en niveles saludables (24% en 2025), permitiendo la reinversión en proyectos estratégicos.
- **Eficiencia en Recaudo:** Se logró reducir la rotación de cartera a 38 días en 2022 (frente a 40 en 2021), optimizando el flujo de caja operativo.

Modernización e Infraestructura Tecnológica.

- **Transformación Digital (SAP S/4 HANA):** En 2022 se estabilizó exitosamente el sistema ERP SAP S/4 HANA, mejorando la integración de procesos y la precisión en el reporte financiero y de costos.
- **Plan Maestro de Modernización (PMM):** Se avanzó en los diseños de ingeniería conceptual, básica y de detalle para las nuevas plantas de biológicos. Hitos específicos incluyen la instalación de un nuevo biorreactor de 500 litros en 2022 y la ampliación de la capacidad de la planta de rabia de 7 a 10 biorreactores para alcanzar 17 millones de dosis anuales.
- **Adecuación Normativa:** Se ejecutaron remodelaciones críticas en las áreas de fermentación y bacteriología para cumplir con los estándares de bioseguridad y las Buenas Prácticas de Manufactura (BPM) exigidas por el ICA.

Investigación, Desarrollo e Innovación (I+D+i).

- **Crecimiento del Portafolio:** Se registró un promedio anual constante de nuevos productos, sumando 14 registros en 2022 (7 para producción y 7 para compañía). Para 2024, el 24% del nuevo portafolio se clasificó como innovador.
- **Hitos Científicos:** En 2025 se completó la transferencia de 8 lotes de investigación a producción. Además, se publicaron artículos científicos en revistas internacionales sobre los avances en el desarrollo de la vacuna antirrábica humana, validando el conocimiento técnico de la entidad.
- **Proyectos de Excelencia Sanitaria (PES):** El programa fue reconocido por MinCiencias como Grupo de Investigación Categoría A. Durante 2025, atendió a más de 70.000 animales (10.000 bovinos y 60.992 ovinos/caprinos) con estrategias de diagnóstico y prevención.

Impacto en Soberanía Sanitaria y Mercados Externos.

- **Suministro Nacional:** VECOL S.A. garantizó el 100% de las dosis necesarias para los ciclos de vacunación contra la Fiebre Aftosa en todo el territorio nacional, asegurando el estatus sanitario del país.
- **Internacionalización:** Se prepararon 119 dosieres técnicos para expansión regional, logrando registros sanitarios y licitaciones exitosas en Nicaragua, Venezuela, Ecuador y Uruguay.
- **Certificaciones Regulatorias:** Se obtuvo la certificación oficial del ICA para el manejo del virus de fiebre aftosa bajo la Resolución 0002869 de 2025, reforzando la seguridad biológica de la operación.
- Así mismo, se obtuvieron las certificaciones de Buenas Prácticas de Manufactura otorgadas por el ICA para las plantas de producción de vacuna antiaftosa (Medios y células, Producción virus, formulación y envase), planta de farmacéuticos y planta de producción de los biológicos Rayovacuna y Estomatitis.

5.2.3 Retos Enfrentados.

- **Brecha Normativa y Tecnológica:** La necesidad de cerrar brechas en infraestructura física para cumplir con certificaciones internacionales exigentes representa un desafío constante de inversión.
- **Diversificación del Portafolio de las UEN diferentes a Aftosa La fuerte dependencia de los ingresos de la unidad de negocio de aftosa:** Si Colombia se declarara libre de aftosa sin vacunación, VECOL S.A. enfrentaría un riesgo financiero significativo.
- **Competitividad de Mercado:** La competencia agresiva de precios por parte de multinacionales y la volatilidad de las normativas regionales para la exportación de biológicos.

5.2.4 Tareas Pendientes para la Nueva Administración (2026-2030).

- **Plan Maestro de Modernización (PMM 2031) y Actualización Normativa:** De acuerdo con la nueva Decisión Andina 960, la administración entrante debe evaluar los cambios técnicos requeridos y actualizar el impacto presupuestal del Plan Gradual de Modernización. Este proceso es imperativo, ya que implica la implementación rigurosa de los estándares del Informe 45 y el Informe 37 de la OMS para todas las plantas de producción de Biológicos. El cumplimiento total de estas adecuaciones y la obtención de las certificaciones correspondientes tiene como fecha límite institucional y regulatoria el 3 de octubre de 2031.
- **Ejecución del Plan de Internacionalización y Expansión Regional:** Una tarea prioritaria es consolidar a VECOL S.A. como un referente biotecnológico en Latinoamérica. Esto requiere dar continuidad a la firma de acuerdos de distribución y a los trámites de registros sanitarios en mercados estratégicos como Nicaragua, Venezuela, Costa Rica, Panamá, El Salvador, República Dominicana y Paraguay. La meta es transformar la gestión organizacional local en una gestión global, posicionando productos emblemáticos en toda la región.
- **Consolidación de la Línea de Vacunas Humanas:** La nueva administración deberá llevar a cabo la transición final de los estudios de factibilidad técnica y económica hacia la producción y comercialización efectiva. Esto incluye **solicitar la autorización de comercialización en Colombia de registrar sanitariamente** 5 vacunas (bajo modalidad de importar y vender inicialmente) y construir y certificar ante el INVIMA la nueva línea de fabricación de vacunas humanas y posteriormente lograr la precalificación de **estos productos esta infraestructura** ante la OMS. Así mismo, se encuentra en curso el trámite de un proyecto de ley tendiente a la ampliación del objeto social de la Compañía, con el único propósito de incluir explícitamente la producción de biológicos y farmacéuticos para humanos; esto, en el marco del proyecto actual y en procura de evitar cualquier tipo de confusión respecto de las actuales competencias de la organización.

Transformación	Catalizador	Meta Cuatrienio	Avance Cuatrienio
Derecho humano a la alimentación	Transformación del sector agropecuario para producir más y mejores alimentos	Proveer acceso a factores productivos en forma oportuna y simultánea	Se aportó al servicio de asistencia técnica y extensión, brindando acompañamiento a más de 880 pequeños y medianos productores en zonas rurales dispersas y municipios de alta vulnerabilidad o con clasificaciones especiales como PDET.
Derecho humano a la alimentación	Transformación del sector agropecuario para producir más y mejores alimentos	Sistemas territoriales de innovación, fortalecimiento del SNIA y Misión de Investigación e Innovación	A través de los PES y enfocados en el objetivo 2 – Hambre Cero, se aporta a la disponibilidad de alimentos inocuos mediante el diagnóstico por laboratorio de más de 8.400 animales y la aplicación del Plan Sanitario acorde a resultados y aunque es difícil precisar el porcentaje, este aporte facilitó la disponibilidad de alimentos prioritarios para menores de comunidades étnicas tales como la carne y la leche.

- **Diversificación del Portafolio y Soberanía Sanitaria:** Es fundamental avanzar en la incorporación de los sesenta (60) nuevos productos proyectados para especies como bovinos, aves, cerdos, peces y mascotas. Esta diversificación busca reducir la dependencia histórica de la unidad de negocio de aftosa y fortalecer la soberanía sanitaria mediante el desarrollo de soluciones propias y transferencia tecnológica.

6. PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2022-2026, POLÍTICAS DE LARGO PLAZO Y PROYECTOS DE IMPORTANCIA ESTRATÉGICA.

6.1 Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026.

Los Proyectos de Excelencia Sanitaria (**PES**) de la EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A., se relacionan con el Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2022-2026, ya que actúan como una **herramienta operativa** para ayudar a cumplir sus ejes de transformación:

6.2 Acuerdos con comunidades étnicas.

Los Proyectos de Excelencia Sanitaria (PES) se articulan directamente con las comunidades e instituciones locales por medio de intervenciones institucionales de apoyo sanitario y transferencia de conocimiento, incorporando un enfoque territorial y participativo en todas sus fases. Estas

iniciativas contemplan el reconocimiento de las prácticas tradicionales y la adaptación de las acciones sanitarias a los contextos socioculturales de cada región, promoviendo herramientas accesibles como materiales educativos adaptados para la etnia Wayuu, orientados al fortalecimiento de las capacidades locales y la sostenibilidad de los sistemas productivos.

Para implementar este enfoque en el territorio, los proyectos emplean herramientas epidemiológicas que permiten establecer con precisión el número de animales y predios a atender, lo cual, sumado a la identificación de las enfermedades concurrentes, genera la línea base determinada por el diagnóstico sanitario inicial. Con este punto de partida, el cumplimiento del programa se cuantifica de manera medible a través de indicadores internos trimestrales que realizan el seguimiento a las actividades ejecutadas.

Una muestra concreta de la aplicación de esta metodología se evidencia en el departamento de La Guajira, donde se ha desarrollado una intervención integral mediante la ejecución de cuatro Proyectos de Excelencia Sanitaria (PES) en trece (13) de sus quince (15) municipios; esta gestión ha beneficiado directamente a 1.213 familias de 403 comunidades indígenas y a más de 185.000 ovinos y caprinos, complementándose con campañas sanitarias para el control del carbunco bacteridiano que incluyeron la entrega de más de 380.000 dosis biológicas.

De manera complementaria, en el departamento del Chocó, a través de la Jornada Misión Juradó y Bahía Cupica, se adelantaron acciones sanitarias para 305 familias de dos (2) consejos comunitarios de negritudes (Juradó y Cupica) y cuatro (4) comunidades Emberá habitantes del río Juradó (Dos Bocas, El Cedral, Eyasake y Pichindé), mediante jornadas de vacunación en más de 2.900 animales contra la rabia y/o enfermedades clostridiales, así como jornadas de desparasitación en 700 animales de compañía y de producción, contribuyendo al mejoramiento de la sanidad animal y al bienestar de estas poblaciones.

6.3 Proceso de Paz.

En atención a su objeto social y a la naturaleza jurídica que le aplica, la **EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.** no desarrolla ni ejecuta acciones en el marco del Acuerdo de Paz que

correspondan a las competencias asignadas a la entidad. En consecuencia, no le corresponde la implementación de programas, proyectos o iniciativas directamente relacionadas con dicho Acuerdo, sin perjuicio del cumplimiento de las disposiciones legales generales que resulten aplicables en el ejercicio de su actividad.

6.4 Políticas de mediano y largo plazo.

Nro. CONPES	Nombre CONPES	No. Acciones	Breve descripción	Estatus	Estado de las Acciones al 30 de junio de 2026		
					Al día	Alerta	Atrasados
4129 de 2023	Política Nacional de Reindustrialización del Sector Salud	1	Establecer la hoja de ruta para alcanzar la soberanía sanitaria mediante el fortalecimiento de capacidades científicas, tecnológicas y productivas nacionales en medicamentos, vacunas e insumos.	Finalizada	X		
		1	Formular un proyecto que contribuya a la Soberanía Sanitaria del país para el fortalecimiento de capacidades científicas, tecnológicas y productivas nacionales en vacunas.	Finalizada	X		
4170 de 2025	Declaración de Importancia Estratégica del Proyecto de Inversión Fortalecimiento de la Capacidad Nacional de Productos Farmacéuticos que Garanticen la Soberanía Sanitaria (BPIN 202500000025358)	1	Formulación del proyecto "Fortalecimiento de las capacidades nacionales para recuperar las capacidades técnicas, científicas, institucionales e industriales en investigación, desarrollo y producción nacional de vacunas humanas en Colombia."	Finalizada	X		
		2	Suscribir el Convenio Interadministrativo Marco No. MSPS-3183-2025 entre el Ministerio de Salud y Protección Social -MSPS- el Instituto nacional de Salud-INS- y la Empresa Colombiana de Productos Veterinarios S.A.- VECOL S.A. - Dic 2025.	Finalizada	X		
		3	Conformar el Comité Técnico operativo y Financiero del Convenio conformado por MSPS, INS y VECOL. - Feb 2026	Finalizada	X		
		4	Estructurar y aprobar ante el Comité Técnico Operativo y Financiero el Plan de Acción año 1 (2026) del proyecto a 10 años - Mar 2026	Finalizada	X		
		5	Suscribir el Acuerdo marco de Colaboración entre el Aliado de Transferencia Tecnológica SkBioscience y Vecol S.A. - May 2026	Finalizada	X		

		6	Contratar de consultoría para la identificación de brechas en Buenas Prácticas de Manufactura BPM y Buenas Prácticas de Laboratorio BPL. - May 2026	Finalizada	X		
		7	Estructuración de Términos de Referencia para la Contratación de la Ingeniería Conceptual, Básica y Detallada de la Nueva Planta para la Producción y llenado de vacunas Liofilizadas Humanas - Jun 2026	En proceso	X		

6.5 Proyectos de Interés Nacional y Estratégico - PINES- y los proyectos con Declaración de Importancia Estratégica -DIE-.

Se especifican en el punto 6.4.

6.6 Otras políticas de mediano y largo plazo.

En atención a su objeto social y a la naturaleza jurídica que le aplica, la **EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.** no ejecuta ni ha ejecutado políticas de mediano o largo plazo.

7. EJECUCIONES PRESUPUESTALES Y SITUACIÓN DE LOS RECURSOS.

En atención a su objeto social y a la naturaleza jurídica que le aplica, la EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A. no forma parte del Presupuesto General de la Nación. En ese sentido, anualmente se elabora el presupuesto de cada año y el mismo es aprobado por la Junta Directiva. Todos los recursos de la compañía provienen exclusivamente del desarrollo de su objeto social.

A continuación, se detallan los ingresos y gastos de cada vigencia:

Vigencia 2022:

Ingresos			
Concepto del Ingreso	Valor Presupuestado (Millones de pesos)	Valor Recaudado (Millones de pesos)	Porcentaje de Recaudo
VIGENCIA FISCAL 2022			
Aportes de la Nación			
Recursos propios	121.786	125.059	103%
Otras fuentes de recurso			

Gasto				
Concepto del Gasto	Valor Presupuestado (Millones de pesos)	Valor Comprometido (Millones de pesos)	Valor obligado (Millones de pesos)	Porcentaje de ejecución o pago
Funcionamiento	- 112.501	- 115.322		103%
Inversión				
Otros conceptos				

Vigencia 2023:

Ingresos			
Concepto del Ingreso	Valor Presupuestado (Millones de pesos)	Valor Recaudado (Millones de pesos)	Porcentaje de Recaudo
VIGENCIA FISCAL 2023			
Aportes de la Nación			
Recursos propios	134.501	129.801	97%
Otras fuentes de recurso			

Gasto				
Concepto del Gasto	Valor Presupuestado (Millones de pesos)	Valor Comprometido (Millones de pesos)	Valor obligado (Millones de pesos)	Porcentaje de ejecución o pago
Funcionamiento	- 123.319	- 115.188		93%
Inversión				
Otros conceptos				

Vigencia 2024:

Ingresos			
Concepto del Ingreso	Valor Presupuestado (Millones de pesos)	Valor Recaudado (Millones de pesos)	Porcentaje de Recaudo
VIGENCIA FISCAL 2024			
Aportes de la Nación			
Recursos propios	147.377	144.021	98%
Otras fuentes de recurso			

Gasto				
Concepto del Gasto	Valor Presupuestado (Millones de pesos)	Valor Comprometido (Millones de pesos)	Valor obligado (Millones de pesos)	Porcentaje de ejecución o pago
Funcionamiento	- 132.177	- 127.924		97%
Inversión				
Otros conceptos				

Vigencia 2025:

Ingresos			
Concepto del Ingreso	Valor Presupuestado (Millones de pesos)	Valor Recaudado (Millones de pesos)	Porcentaje de Recaudo
VIGENCIA FISCAL 2025			
Aportes de la Nación			
Recursos propios	165.702	166.408	100%
Otras fuentes de recurso			

Gasto				
Concepto del Gasto	Valor Presupuestado (Millones de pesos)	Valor Comprometido (Millones de pesos)	Valor obligado (Millones de pesos)	Porcentaje de ejecución o pago
Funcionamiento	- 148.721	- 146.289		98%
Inversión				
Otros conceptos				

Vigencia 2026:

Ingresos			
Concepto del Ingreso	Valor Presupuestado (Millones de pesos)	Valor Recaudado (Millones de pesos)	Porcentaje de Recaudo
VIGENCIA FISCAL 2026			
Aportes de la Nación			
Recursos propios	78.568	78.005	99%
Otras fuentes de recurso			

Gasto				
Concepto del Gasto	Valor Presupuestado (Millones de pesos)	Valor Comprometido (Millones de pesos)	Valor obligado (Millones de pesos)	Porcentaje de ejecución o pago
Funcionamiento	- 66.860	- 66.326		99%
Inversión				
Otros conceptos				

Las cifras presentadas tienen corte al 31 de mayo de 2026, teniendo en cuenta que la información financiera correspondiente al cierre del mes de junio de 2026 estará disponible únicamente a partir del 15 de julio de 2026, una vez culminado el proceso de cierre contable y financiero

7.1 Vigencias futuras.

En atención a su objeto social y a su naturaleza jurídica, a la **EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.** no le aplican las normas relativas a vigencias futuras.

7.2 Reservas presupuestales.

En atención a su objeto social y a su naturaleza jurídica, a la **EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.** no le aplican las normas relativas a reservas presupuestales.

7.3 Cuentas por pagar.

El resumen de las cuentas por pagar de la compañía con corte al 31 de diciembre de cada vigencia es el que se presenta en las siguientes tablas:

Vigencia 2022

Tipo de gasto	Total cuentas por pagar constituidas a 31 de dic 2022 (millones de \$)	Pagos ene-dic 2023 (millones de \$)	% de ejecución pagos
CUENTAS POR PAGAR PROVEEDORES	19.061	18.489	97,0%
CUENTAS POR PAGAR IMPUESTOS Y CONTRIBUCIONES	17.910	3.416	19,1%
NOMINA Y BENEFICIOS A EMPLEADOS	20.706	9.373	45,3%
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	3.835	3.284	85,6%
Total	61.512	34.561	56,2%

Vigencia 2023

Tipo de gasto	Total cuentas por pagar constituidas a 31 de dic 2023 (millones de \$)	Pagos ene-dic 2024 (millones de \$)	% de ejecución pagos
Cuentas por pagar Proveedores	16.213	16.193	99,9%
Cuentas por pagar Impuestos y Contribuciones	17.193	3.037	17,7%
Nomina y Beneficios a Empleados	20.862	8.223	39,4%
Otras cuentas por pagar	3.049	2.158	70,8%
Total	57.317	29.611	51,7%

Vigencia 2024

Tipo de gasto	Total cuentas por pagar constituidas a 31 de dic 2024 (millones de \$)	Pagos ene-dic 2025 (millones de \$)	% de ejecución pagos
Cuentas por pagar Proveedores	18.892	18.715	99,1%
Cuentas por pagar Impuestos y Contribuciones	18.306	5.188	28,3%
Nomina y Beneficios a Empleados	21.561	8.622	40,0%
Recursos recibidos en Subvención	15.810	2.851	18,0%
Otras cuentas por pagar	3.328	2.958	88,9%
Total	77.897	38.333	49,2%

Vigencia 2025

Tipo de gasto	Total cuentas por pagar constituidas a 31 de dic 2025 (millones de \$)	Pagos ene-may 2026 (millones de \$)	% de ejecución pagos
Cuentas por pagar Proveedores	16.143	15.577	96,5%
Cuentas por pagar Impuestos y Contribuciones	21.007	1.299	6,2%
Nomina y Beneficios a Empleados	23.388	7.681	32,8%
Recursos recibidos en Subvención	12.959	697	5,4%
Otras cuentas por pagar	3.697	2.883	78,0%
Total	77.194	28.136	36,4%

Las cifras presentadas tienen corte al 31 de mayo de 2026, teniendo en cuenta que la información financiera correspondiente al cierre del mes de junio de 2026 estará disponible únicamente a partir del 15 de julio de 2026, una vez culminado el proceso de cierre contable y financiero.

7.4 Situación de los recursos.

Recursos financieros:

A continuación, se presenta el estado de situación financiera y el estado de resultados de cada vigencia.

Vigencia 2022:

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA.

CONCEPTO	VALOR (en millones de pesos)
VIGENCIA FISCAL 2022	
Activo total	380.704
Corriente	108.877
No corriente	271.827
Pasivo total	55.336
Corriente	33.299
No corriente	22.037
Patrimonio	325.368

ESTADO DE RESULTADOS.

CONCEPTO	VALOR (en millones de pesos)
VIGENCIA FISCAL 2022	
Ingresos Operacionales	120.940
Gastos Operacionales	- 38.170
Costos de Venta y Operación	- 63.468
Resultado Operacional	19.302
Ingresos Extraordinarios	- 4.822
Resultado No Operacional	14.480
Resultado Neto	9.737

Vigencia 2023:

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA.

CONCEPTO	VALOR (en millones de pesos)
VIGENCIA FISCAL 2023	
Activo total	380.704
Corriente	108.877
No corriente	271.827
Pasivo total	55.336
Corriente	33.299
No corriente	22.037
Patrimonio	325.368

ESTADO DE RESULTADOS.

CONCEPTO	VALOR (en millones de pesos)
VIGENCIA FISCAL 2023	
Ingresos Operacionales	120.653
Gastos Operacionales	- 38.907
Costos de Venta y Operación	- 62.740
Resultado Operacional	19.006
Ingresos Extraordinarios	- 7
Resultado No Operacional	18.999
Resultado Neto	14.613

Vigencia 2024:

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA.

CONCEPTO	VALOR (en millones de pesos)
VIGENCIA FISCAL 2024	
Activo total	425.722
Corriente	156.893
No corriente	268.829
Pasivo total	70.849
Corriente	37.110
No corriente	33.739
Patrimonio	354.873

ESTADO DE RESULTADOS.

CONCEPTO	VALOR (en millones de pesos)
VIGENCIA FISCAL 2024	
Ingresos Operacionales	133.422
Gastos Operacionales	- 40.591
Costos de Venta y Operación	- 71.725
Resultado Operacional	21.106
Ingresos Extraordinarios	686
Resultado No Operacional	21.792
Resultado Neto	16.097

Vigencia 2025:

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA.

CONCEPTO	VALOR (en millones de pesos)
VIGENCIA FISCAL 2025	
Activo total	444.227
Corriente	172.759
No corriente	271.468
Pasivo total	68.618
Corriente	42.350
No corriente	26.268
Patrimonio	375.609

ESTADO DE RESULTADOS.

CONCEPTO	VALOR (en millones de pesos)
VIGENCIA FISCAL 2025	
Ingresos Operacionales	156.179
Gastos Operacionales	- 50.735
Costos de Venta y Operación	- 76.531
Resultado Operacional	28.912
Ingresos Extraordinarios	714
Resultado No Operacional	29.626
Resultado Neto	20.120

Vigencia 2026:

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

CONCEPTO	VALOR (en millones de pesos)
VIGENCIA FISCAL MAYO 2026	
Activo total	509.017
Corriente	235.988
No corriente	273.029
Pasivo total	121.728
Corriente	48.271
No corriente	73.457
Patrimonio	387.289

ESTADO DE RESULTADOS

CONCEPTO	VALOR (en millones de pesos)
VIGENCIA FISCAL MAYO 2026	
Ingresos Operacionales	72.416
Gastos Operacionales	- 23.173
Costos de Venta y Operación	- 31.141
Resultado Operacional	18.102
Ingresos Extraordinarios	- 171
Resultado No Operacional	17.930
Resultado Neto	11.680

Las cifras presentadas tienen corte al 31 de mayo de 2026, teniendo en cuenta que la información financiera correspondiente al cierre del mes de junio de 2026 estará disponible únicamente a partir del 15 de julio de 2026, una vez culminado el proceso de cierre contable y financiero.

Se adjuntan estados financieros completos correspondientes a la vigencia 2025, con sus respectivas notas y la opinión del Revisor Fiscal (Anexo 2). Adicionalmente se adjuntan los estados financieros preliminares a 31 de mayo de 2026 (Anexo 3).

7.5 Bienes muebles e inmuebles.

A continuación, se detallan los activos de la Compañía, por cada vigencia:

Vigencia 2022

CONCEPTO	VALOR (en millones de pesos)
VIGENCIA FISCAL 2022	
TERRENOS	162.004
EDIFICACIONES	46.263
CONSTRUCCIONES EN CURSO	1.469
MAQUINARIA Y EQUIPO	46.306
EQUIPO DE TRANSPORTE, TRACCION Y ELECACION	604
EQUIPO DE COMUNICACIONES Y COMPUTACION	2.754
MUEBLES, ENSERES Y EQUIPOS DE OFICINA	1.717
BIENES MUEBLES EN BODEGA	0
REDES, LINEAS Y CABLES	0
PLANTAS, DUCTOS Y TUNELES	0
OTROS CONCEPTOS	3.754
DEPRECIACION ACUMULADA	-20.957

Vigencia 2023

CONCEPTO	VALOR (en millones de pesos)
VIGENCIA FISCAL 2023	
TERRENOS	161.445
EDIFICACIONES	48.697
CONSTRUCCIONES EN CURSO	2.193
MAQUINARIA Y EQUIPO	48.162
EQUIPO DE TRANSPORTE, TRACCION Y ELECACION	604
EQUIPO DE COMUNICACIONES Y COMPUTACION	2.972
MUEBLES, ENSERES Y EQUIPOS DE OFICINA	1.773
BIENES MUEBLES EN BODEGA	0
REDES, LINEAS Y CABLES	0
PLANTAS, DUCTOS Y TUNELES	0
OTROS CONCEPTOS	3.038
DEPRECIACION ACUMULADA	-24.424

Vigencia 2024

CONCEPTO	VALOR (en millones de pesos)
VIGENCIA FISCAL 2024	
TERRENOS	161.445
EDIFICACIONES	49.967
CONSTRUCCIONES EN CURSO	2.288
MAQUINARIA Y EQUIPO	52.100
EQUIPO DE TRANSPORTE, TRACCION Y ELECACION	607
EQUIPO DE COMUNICACIONES Y COMPUTACION	3.845
MUEBLES, ENSERES Y EQUIPOS DE OFICINA	2.119
BIENES MUEBLES EN BODEGA	0
REDES, LINEAS Y CABLES	0
PLANTAS, DUCTOS Y TUNELES	0
OTROS CONCEPTOS	3.063
DEPRECIACION ACUMULADA	-27.884

Vigencia 2025

CONCEPTO	VALOR (en millones de pesos)
VIGENCIA FISCAL 2025	
TERRENOS	161.445
EDIFICACIONES	50.760
CONSTRUCCIONES EN CURSO	3.458
MAQUINARIA Y EQUIPO	55.746
EQUIPO DE TRANSPORTE, TRACCION Y ELECACION	583
EQUIPO DE COMUNICACIONES Y COMPUTACION	4.481
MUEBLES, ENSERES Y EQUIPOS DE OFICINA	2.391
BIENES MUEBLES EN BODEGA	0
REDES, LINEAS Y CABLES	0
PLANTAS, DUCTOS Y TUNELES	0
OTROS CONCEPTOS	3.300
DEPRECIACION ACUMULADA	-31.034

Vigencia 2026

CONCEPTO	VALOR (en millones de pesos)
VIGENCIA FISCAL 2026	
TERRENOS	161.445
EDIFICACIONES	51.006
CONSTRUCCIONES EN CURSO	4.360
MAQUINARIA Y EQUIPO	57.514
EQUIPO DE TRANSPORTE, TRACCION Y ELECACION	583
EQUIPO DE COMUNICACIONES Y COMPUTACION	5.351
MUEBLES, ENSERES Y EQUIPOS DE OFICINA	2.355
BIENES MUEBLES EN BODEGA	0
REDES, LINEAS Y CABLES	0
PLANTAS, DUCTOS Y TUNELES	0
OTROS CONCEPTOS	3.467
DEPRECIACION ACUMULADA	-32.778

Se adjunta listado de activos fijos al 31 de mayo de 2026 (Anexo 4).

7.6 Relación de obras inconclusas.

La **EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.** no cuenta con obras inconclusas o sin uso a la fecha reportada, esto es, 30 de junio de 2026 y así se ha reportado a la Dirección de Información, Análisis y Reacción Inmediata DIARI-Contraloría General de la República con el fin de dar cumplimiento a la Resolución No REG-ORD-042-2020 del 25 de agosto de 2020, en concordancia con lo señalado en el parágrafo 2° del artículo 3° de la Ley 2020 de 2020.

7.7 Talento humano.

En atención a su naturaleza jurídica, todos los actos y contratos suscritos por la compañía se rigen por el derecho privado, incluidos los contratos laborales que se sujetan a lo establecido en el Código Sustantivo de Trabajo.

En consecuencia, la **EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.** no tiene cargos de libre nombramiento y remoción, ni cargos de carrera administrativa.

Sin perjuicio de lo anterior, a continuación, presentamos la información correspondiente a la vinculación de los colaboradores, de acuerdo con la normativa aplicable:

Concepto	Número total de cargos de planta	Número de cargos provistos	Número de cargos vacantes
A la fecha de inicio de la gestión (Agosto 31/2022)	313	310	3
A la fecha de finalización de gobierno (Junio 30 de 2026)*	343	340	3
Variación porcentual	9,58%	9,68%	0,00%

* Para el caso de la fecha de finalización, se tuvo en cuenta la base de datos de la nómina más reciente, respecto de la fecha de solicitud de la información por el DNP, es decir Junio de 2026.

7.8 Concurso de mérito.

En atención a su naturaleza jurídica, todos los actos y contratos suscritos por la compañía se rigen por el derecho privado, incluidos los contratos laborales que se sujetan a lo establecido en el Código Sustantivo de Trabajo.

En consecuencia, a la **EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.** no le son aplicables las normas relacionadas con los procesos de concurso de mérito.

7.9 Contratación.

La Empresa Colombiana de Productos Veterinarios S.A. - Vecol S.A. se encuentra exceptuada del Estatuto General de Contratación de la Administración Pública establecido en la Ley 80 de 1993 y demás normas modificatorias y complementarias, de acuerdo con el artículo 14 de la Ley 1150 de 2007, modificado por el artículo 93 de la Ley 1474 de 2011.

Por su parte, en virtud del referido artículo 13 de la Ley 1150 de 2007, en desarrollo de su actividad contractual la Empresa Colombiana de Productos Veterinarios S.A. - Vecol S.A., debe aplicar los principios de la función administrativa y de la gestión fiscal de que tratan los artículos 209 y 267 de la Constitución Política, respectivamente según sea el caso y está sometida al régimen de inhabilidades e incompatibilidades previsto legalmente para la contratación estatal.

De conformidad con lo anterior, y sujeto a los principios antes referidos y que se incluyen en el presente Manual de Contratación, el régimen legal aplicable a los actos y contratos de La Empresa Colombiana de Productos Veterinarios S.A. - Vecol S.A. se sujeta a las disposiciones del derecho privado, atendiendo además lo dispuesto en el artículo 97 de la Ley 489 de 1998 y el artículo 461 del Código de Comercio y respecto a la publicidad de su actividad contractual a lo indicado en el artículo 53 de la Ley 2195 de 2022.

Se anexa matriz de contratos donde se detalla número de contrato, contratista, identificación, tipo de contrato, objeto, plazo de ejecución y valor del contrato, de todos los acuerdos de voluntades suscritos desde el año 2022 - 2026 (Anexo 5).

7.10 Créditos externos en ejecución.

La **EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.** no tiene ni ha tenido créditos externos en ninguna de las vigencias relacionadas en el presente informe.

7.11 Créditos externos en proceso de estructuración.

La EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A. no tiene ni ha tenido créditos externos en proceso de estructuración en ninguna de las vigencias relacionadas en el presente informe.

8. PROGRAMAS, ESTUDIOS, PROYECTOS Y OBRAS PÚBLICAS.

8.1 Programas.

A continuación, se presentan los programas ejecutados respecto de cada una de las vigencias reportadas, así:

Denominación	Descripción	Estado			Valor asignado
		Ejecutado	% de ejecución	En proceso	
Programa de inversión vigencia fiscal 2022	El programa cuenta con 16 proyectos de inversión	x	100%		\$4.339.380.389
Programa de excelencia sanitaria vigencia fiscal 2022	El programa cuenta con 4 proyectos de excelencia sanitaria	x	100%		\$805.000.000
Programa de inversión vigencia fiscal 2023	El programa cuenta con 18 proyectos de inversión	x	94%		\$3.979.728.711
Programa de excelencia sanitaria vigencia fiscal 2023	El programa cuenta con 5 proyectos de excelencia sanitaria	x	100%		\$752.950.369
Programa de inversión vigencia fiscal 2024	El programa cuenta con 24 proyectos de inversión	x	96%		\$6.121.521.225
Programa de excelencia sanitaria vigencia fiscal 2024	El programa cuenta con 5 proyectos de excelencia sanitaria	x	100%		\$795.000.000

Programa de inversión vigencia fiscal 2025	El programa cuenta con 29 proyectos de inversión		89%	x	\$8.251.101.542
Programa de excelencia sanitaria vigencia fiscal 2025	El programa cuenta con 8 proyectos de excelencia sanitaria		94%	x	\$765.756.785
Programa de inversión vigencia al 30 de Junio de 2026	El programa cuenta con 27 proyectos de inversión		65%	x	\$11.514.997.929
Programa de excelencia sanitaria vigencia al 30 de Junio de 2026	El programa cuenta con 5 proyectos de excelencia sanitaria		74%	x	\$842.392.340

Se detalla a continuación la ejecución de los proyectos que hacen parte de los programas descritos en precedencia, respecto de cada vigencia, así:

Denominación	Descripción	Estado			Valor asignado
		Ejecutado	% de ejecución	En proceso	
Programa de inversión vigencia fiscal 2022	Consultoría para el diseño del Plan de Modernización 2020/2024	X	66%		\$ 600.000.000
Programa de inversión vigencia fiscal 2022	Adecuación área de envase - Aftosa	X	40%		\$ 45.000.000
Programa de inversión vigencia fiscal 2022	Reactores formulación y envase Aftosa (Peg 3)	X	100%		\$ -
Programa de inversión vigencia fiscal 2022	Planta producción vacuna anti rábica veterinaria Fase II. NSB 2.	X	59%		\$ -

Programa de inversión vigencia fiscal 2022	Ampliación capacidad instalada unidad de rabia	X	99%		\$ 713.590.668
Programa de inversión vigencia fiscal 2022	Biorreactor 500 l - Fermentación biológicos	X	100%		\$ 575.000.000
Programa de inversión vigencia fiscal 2022	Proyecto estomatitis Fase II y triple.	X	5%		\$ 30.000.000
Programa de inversión vigencia fiscal 2022	Modificación Planta de Biológicos - Vacunas líquidas . IVC/BPM	X	99%		\$ 1.980.789.721
Programa de inversión vigencia fiscal 2022	Maquina Dispensadora, codificadora inkjet, etiquetadora y banda transportadora Farma	X	82%		\$ 300.000.000
Programa de inversión vigencia fiscal 2022	Bodega Inflamables	X	79%		\$ 11.000.000
Programa de inversión vigencia fiscal 2022	Cabina de extracción de vapores tóxicos y líquidos químicos - Materia prima	X	100%		\$ 1.000.000
Programa de inversión vigencia fiscal 2022	Creación de área de validaciones.	X	100%		\$ -
Programa de inversión vigencia fiscal 2022	Seguridad corporativa	X	96%		\$ 33.000.000
Programa de inversión vigencia fiscal 2022	Cava de 4 C Aftosa	X	47%		\$ 46.000.000

Programa de inversión vigencia fiscal 2022	Autoclave Basuras Biológicos	X	42%		\$ 4.000.000
Programa de inversión vigencia fiscal 2022	Atención de hallazgos auditoría ICA Biológicos 2022	X	33%		\$ -
Programa de excelencia sanitaria vigencia fiscal 2022	PES Avícola de Tolima y Cundinamarca	X	99%		\$ 201.250.000
Programa de excelencia sanitaria vigencia fiscal 2022	PES bovino DP de Tame - Arauca	X	99%		\$ 201.250.000
Programa de excelencia sanitaria vigencia fiscal 2022	PES bovino de leche del valle de ubate y Chiquinquirá	X	99%		\$ 201.250.000
Programa de excelencia sanitaria vigencia fiscal 2022	PES en ovinos y caprinos de Riohacha - Guajira	X	88%		\$ 201.250.000
Programa de inversión vigencia fiscal 2023	Consultoría para el diseño del Plan de Modernización 2020/2024	X	100%		\$ 246.879.504
Programa de inversión vigencia fiscal 2023	Adecuación área de envase - Aftosa	X	37%		\$ 40.000.000
Programa de inversión vigencia fiscal 2023	Envase grafado y farma	X	8%		\$ 40.000.000
Programa de inversión vigencia fiscal 2023	Red de extinción de incendios		71%	x	\$ 25.000.000
Programa de inversión vigencia fiscal 2023	Bodega Inflamables	X	97%		\$ 690.487.931

Programa de inversión vigencia fiscal 2023	Sistema de detección contraincendios		16%	x	\$ 164.000.000
Programa de inversión vigencia fiscal 2023	Selección, compra e instalación del nuevo liofilizador para vacunas liofilizadas.	X	32%		\$ -
Programa de inversión vigencia fiscal 2023	Selección, compra y puesta en marcha Etiquetadora Formulacion Aftosa	X	62%		\$ 120.200.000
Programa de inversión vigencia fiscal 2023	Planta eléctrica de emergencia	X	89%		\$ 1.132.000.000
Programa de inversión vigencia fiscal 2023	Estantería, equipos y suministros para optimizar el almacenamiento.	X	88%		\$ 130.000.000
Programa de inversión vigencia fiscal 2023	Ampliación capacidad instalada unidad de rabia	X	100%		\$ 30.000.000
Programa de inversión vigencia fiscal 2023	Maquina Dispensadora, codificadora inkjet, etiquetadora y banda transportadora Farma	X	100%		\$ 255.000.000
Programa de inversión vigencia fiscal 2023	Cava de 4 C Aftosa	X	100%		\$ 244.565.000
Programa de inversión vigencia fiscal 2023	Autoclave Basuras Biológicos	X	98%		\$ 205.596.276
Programa de inversión vigencia fiscal 2023	Atención de hallazgos auditoría	X	100%		\$ 80.000.000

	ICA Biológicos 2022				
Programa de inversión vigencia fiscal 2023	DRP (Plan de Recuperación de Desastres)	X	88%		\$ 65.000.000
Programa de inversión vigencia fiscal 2023	Modernización del Datacenter - Fase I	X	68%		\$ 25.000.000
Programa de inversión vigencia fiscal 2023	Unificación de Controles de Acceso de la Compañía	X	76%		\$ 486.000.000
Programa de excelencia sanitaria vigencia fiscal 2023	PES Ovino Caprino de Uribia y Maicao	X	48%		\$ 170.314.884
Programa de excelencia sanitaria vigencia fiscal 2023	PES bovino DP de Norte del Valle	X	40%		\$ 185.378.495
Programa de excelencia sanitaria vigencia fiscal 2023	PES bovino DP de Urabá	X	47%		\$ 275.378.495
Programa de excelencia sanitaria vigencia fiscal 2023	PES bovino DP de Tame - Arauca	X	99%		\$ 23.500.000
Programa de excelencia sanitaria vigencia fiscal 2023	PES en ovinos y caprinos de Riohacha - Guajira	X	100%		\$ 98.378.495
Programa de inversión vigencia fiscal 2024	Adecuación área de envase - Aftosa	X	37%		\$ 115.154.298
Programa de inversión vigencia fiscal 2024	Envase y grafado farma	X	8%		\$ 74.358.003

Programa de inversión vigencia fiscal 2024	Red de extinción de incendios		91%	x	\$ 14.843.725
Programa de inversión vigencia fiscal 2024	Bodega Inflamables	X	100%		\$ 204.709.680
Programa de inversión vigencia fiscal 2024	Sistema de detección contraincendios		44%	x	\$ 145.000.000
Programa de inversión vigencia fiscal 2024	Ampliación CCTV Fase II	X	100%		\$ 50.000.000
Programa de inversión vigencia fiscal 2024	Compresor de Aire, libre de aceite	X	99%		\$ 706.439.692
Programa de inversión vigencia fiscal 2024	Selección, compra y puesta en marcha Etiquetadora Formulacion Aftosa	X	100%		\$ 257.000.000
Programa de inversión vigencia fiscal 2024	Planta eléctrica de emergencia	X	100%		\$ 350.333.893
Programa de inversión vigencia fiscal 2024	Compra de Equipos de Laboratorio Control de Calidad 2024	X	89%		\$ 523.552.021
Programa de inversión vigencia fiscal 2024	Unificación de Controles de Acceso de la Compañía	X	66%		\$ 547.686.732
Programa de inversión vigencia fiscal 2024	SAC - SAP Analytics	X	93%		\$ 73.254.727
Programa de inversión vigencia fiscal 2024	Modulo Interno de ingreso de presupuesto	X	97%		\$ 73.254.727

Programa de inversión vigencia fiscal 2024	Diseños actualización areas biológicos		50%	x	\$ 224.921.499
Programa de inversión vigencia fiscal 2024	Estantería, equipos y suministros para optimizar el almacenamiento.	X	97%		\$ 5.300.000
Programa de inversión vigencia fiscal 2024	Mitigación de Riesgo Biológico Cepa 19	X	100%		\$ 106.722.212
Programa de inversión vigencia fiscal 2024	Mejora de Revisión de frascos Farmacéuticos	X	99%		\$ 152.922.137
Programa de inversión vigencia fiscal 2024	Adecuación Laboratorio de Virología Investigación y Desarrollo	X	0%		\$ 196.000.000
Programa de inversión vigencia fiscal 2024	Cambio chillers de 104 TR y 46 TR	X	74%		\$ 896.000.000
Programa de inversión vigencia fiscal 2024	Tanques preparación y esteril. Gel Hidróxido	X	50%		\$ 607.220.004
Programa de inversión vigencia fiscal 2024	Mejora de baños Planta	X	71%		\$ 139.449.643
Programa de inversión vigencia fiscal 2024	Adecuación oficinas segundo piso Administración	X	100%		\$ 253.682.232
Programa de inversión vigencia fiscal 2024	Remodelación cocina casino - Vecol S.A.	X	0%		\$ 32.416.000
Programa de inversión vigencia fiscal 2024	Cuarto frio cuarente Aftosa 2	X	6%		\$ 371.300.000

Programa de excelencia sanitaria vigencia fiscal 2024	PES bovino DP de Tame - Arauca	X	100%		\$ 4.417.520
Programa de excelencia sanitaria vigencia fiscal 2024	PES Ovino Caprino de Uribia y Maicao	X	96%		\$ 152.865.615
Programa de excelencia sanitaria vigencia fiscal 2024	PES bovino DP de Norte del Valle	X	37%		\$ 267.934.498
Programa de excelencia sanitaria vigencia fiscal 2024	PES bovino DP de Urabá	X	46%		\$ 249.601.672
Programa de excelencia sanitaria vigencia fiscal 2024	Proyecto Piloto Agrícola en San Bernardo y Pandi	X	11%		\$ 120.180.695
Programa de inversión vigencia fiscal 2025	Cambio chillers de 104 TR y 46 TR	X	100%		\$ 26.809.817
Programa de inversión vigencia fiscal 2025	Mejoramiento del proceso de registro de datos en metrología	X	77%		\$ 7.193.550
Programa de inversión vigencia fiscal 2025	Envase grafado y farma	X	85%		\$ 437.945.305
Programa de inversión vigencia fiscal 2025	Red de extinción de incendios		90%	x	\$ 90.216.907
Programa de inversión vigencia fiscal 2025	Sistema de detección contra incendios		25%	x	\$ 472.506.127
Programa de inversión vigencia fiscal 2025	Compresor de Aire, libre de aceite	X	100%		\$ 112.100.787

Programa de inversión vigencia fiscal 2025	Compra de Equipos de Laboratorio Control de Calidad 2024	X	100%		\$ 110.563.815
Programa de inversión vigencia fiscal 2025	Diseños actualización areas biológicos		67%	x	\$ 811.323.263
Programa de inversión vigencia fiscal 2025	Tanques preparación y esteril. Gel Hidróxido	X	100%		\$ 221.611.074
Programa de inversión vigencia fiscal 2025	Cuarto frio cuarente Aftosa 2	X	100%		\$ 211.533.913
Programa de inversión vigencia fiscal 2025	Actualización Liiflizador Biológicos	x	76%		\$ 283.091.188
Programa de inversión vigencia fiscal 2025	Reactores A1-A2 Formulación Aftosa	X	96%		\$ 317.288.334
Programa de inversión vigencia fiscal 2025	Adecuación Cava - Cocina Casino Vecol S.A.	X	100%		\$ 37.000.000
Programa de inversión vigencia fiscal 2025	Construcción de Plantas de producción Biológicos - Fase I		38%	x	\$ 2.670.510.000
Programa de inversión vigencia fiscal 2025	Planta de Osmosis Inversa - SAC	x	67%		\$ 351.390.455
Programa de inversión vigencia fiscal 2025	Recuperación estructural placa piso bodega agroquímicos	x	78%		\$ 269.644.228
Programa de inversión vigencia fiscal 2025	Instalación bioreactor 100 litros - I+D		47%	x	\$ 255.661.703

Programa de inversión vigencia fiscal 2025	Adecuación oficinas Primer piso Administrativo	X	100%		\$ 240.000.000
Programa de inversión vigencia fiscal 2025	Compra de Equipos aprobados 2025 - Plan de Inversiones	X	92%		\$ 394.000.000
Programa de inversión vigencia fiscal 2025	Sistema de Agitación reactores M7 y M8		48%	x	\$ 250.000.000
Programa de inversión vigencia fiscal 2025	Modernización de red de datos interna	X	100%		\$ 271.000.000
Programa de inversión vigencia fiscal 2025	Ampliación CCTV Fase II	X	100%		\$ 94.150.000
Programa de inversión vigencia fiscal 2025	Implementación Sistema de Gestión Documental Orfeo - FASE I	X	100%		\$ 85.000.000
Programa de inversión vigencia fiscal 2025	SAC - SAP ANALYTICS CLOUD	X	100%		\$ 28.300.000
Programa de inversión vigencia fiscal 2025	Modulo Interno de ingreso de presupuesto	X	100%		\$ 16.627.000
Programa de inversión vigencia fiscal 2025	Mejora de Revisión de frascos Farmacéuticos	X	100%		\$ 91.634.076
Programa de inversión vigencia fiscal 2025	Mejoramiento de la producción de Campylobacter para la formulación de Blindagán	X	77%		\$ 22.000.000
Programa de inversión vigencia fiscal 2025	Mejora en el proceso de Despacho de Logística		60%	x	\$ 50.000.000

Programa de inversión vigencia fiscal 2025	Mejora en el proceso de filtración producción Farmacéuticos inyectables estériles	x	78%		\$ 22.000.000
Programa de excelencia sanitaria vigencia fiscal 2025	PES Ovino Caprino de Uribia y Maicao	X	100%		\$ 84.378.801
Programa de excelencia sanitaria vigencia fiscal 2025	PES bovino DP de Norte del Valle	X	100%		\$ 99.160.896
Programa de excelencia sanitaria vigencia fiscal 2025	PES bovino DP de Urabá	X	100%		\$ 158.976.960
Programa de excelencia sanitaria vigencia fiscal 2025	Proyecto Piloto Agrícola en San Bernardo y Pandi	X	100%		\$ 17.001.360
Programa de excelencia sanitaria vigencia fiscal 2025	PES en OvinoCaprinos de Manaure y Maicao	X	29%		\$ 144.238.768
Programa de excelencia sanitaria vigencia fiscal 2025	PES en bovinos DP en Valparaíso, Caquetá	X	40%		\$ 82.000.000
Programa de excelencia sanitaria vigencia fiscal 2025	PES agrícola de papa en Nariño	X	30%		\$ 80.000.000
Programa de excelencia sanitaria vigencia fiscal 2025	Programa de capacitación y apoyo técnico a pequeños y medianos productores agropecuarios	X	88%		\$ 100.000.000
Programa de inversión vigencia al 30 de Junio de 2026	Diseños plantas de producción de biológicos		84%	x	\$ 294.140.226

Programa de inversión vigencia al 30 de Junio de 2026	Actualización liofilizador	x	100%		\$ 76.508.720
Programa de inversión vigencia al 30 de Junio de 2026	Construcción plantas de producción de biológicos		40%	x	\$ 6.233.185.336
Programa de inversión vigencia al 30 de Junio de 2026	Sistema de Agitación reactores M7 y M8		62%	x	\$ 650.000.000
Programa de inversión vigencia al 30 de Junio de 2026	Adecuación área llenado aséptico Farmacéuticos		86%	x	\$ 1.123.334.267
Programa de inversión vigencia al 30 de Junio de 2026	Grafadora Farma		8%	x	\$ 330.000.000
Programa de inversión vigencia al 30 de Junio de 2026	Reposición Termoselladora en L - Acondicionamiento Aftosa		20%	x	\$ 70.000.000
Programa de inversión vigencia al 30 de Junio de 2026	Actualización automatización envasadora perry		0%	x	\$ 130.000.000
Programa de inversión vigencia al 30 de Junio de 2026	Planta Osmosis inversa	x	100%		\$ 270.631.800
Programa de inversión vigencia al 30 de Junio de 2026	Actualización sistemas extinción		97%	x	\$ 27.000.000
Programa de inversión vigencia al 30 de Junio de 2026	Actualización sistemas detección incendios		30%	x	\$ 171.092.123
Programa de inversión vigencia al 30 de Junio de 2026	Recuperación estructural placa piso bodega agroquímicos	x	100%		\$ 4.130.168

Programa de inversión vigencia al 30 de Junio de 2026	Instalación bioreactor 100 litros marca Sartorius		91%	x	\$ 252.000.000
Programa de inversión vigencia al 30 de Junio de 2026	Mejora en proceso de remisiones de despacho		79%	x	\$ 50.000.000
Programa de inversión vigencia al 30 de Junio de 2026	Optimización de la producción de Campylobacter SSP		99%	x	\$ 20.833.164
Programa de inversión vigencia al 30 de Junio de 2026	Mejora en la línea de filtración - Farma	x	100%		\$ 3.492.305
Programa de inversión vigencia al 30 de Junio de 2026	Mejora en el proceso de esterilización de la solución PEG 6000.		21%	x	\$ 33.732.000
Programa de inversión vigencia al 30 de Junio de 2026	Implementación: Contract Lifecycle Management (CLM) VECOL S.A.		37%	x	\$ 51.000.000
Programa de inversión vigencia al 30 de Junio de 2026	Servicio de notificación de alarmas del BMS		46%	x	\$ 65.600.000
Programa de inversión vigencia al 30 de Junio de 2026	Modernización Red Interna de Datos - Fase II		16%	x	\$ 280.243.070
Programa de inversión vigencia al 30 de Junio de 2026	Monitores salas reuniones VECOL		18%	x	\$ 60.000.000
Programa de inversión vigencia al 30 de Junio de 2026	Activos Productivos 2026		30%	x	\$ 1.056.517.510
Programa de inversión vigencia al 30 de Junio de 2026	Compra densitómetro Validaciones	x	100%		\$ 67.000.000

Programa de inversión vigencia al 30 de Junio de 2026	Nocospray	x	100%		\$ 50.979.600
Programa de inversión vigencia al 30 de Junio de 2026	Módulo Probador de Filtros	x	100%		\$ 91.577.640
Programa de inversión vigencia al 30 de Junio de 2026	Impresora multifuncional - Medios y Células Aftosa	x	100%		\$ 2.000.000
Programa de inversión vigencia al 30 de Junio de 2026	Unidades de refrigeración cuarto frío N°5		99%	x	\$ 50.000.000
Programa de excelencia sanitaria vigencia al 30 de Junio de 2026	PES OC en Manaure		57%	x	\$ 313.757.480
Programa de excelencia sanitaria vigencia al 30 de Junio de 2026	PES en bovinos DP en Valparaíso		61%	x	\$ 290.651.590
Programa de excelencia sanitaria vigencia al 30 de Junio de 2026	PES agrícola de papa en Nariño		61%	x	\$ 215.983.270
Programa de excelencia sanitaria vigencia al 30 de Junio de 2026	Programa de capacitación y apoyo técnico a pequeños y medianos productores agropecuarios		93%	x	\$ 22.000.000
Programa de excelencia sanitaria vigencia al 30 de Junio de 2026	PES Ovino Caprino de Uribe y Maicao	x	100%		\$ -

8.2 Estudios.

Denominación	Descripción (Incluir fecha de inicio y de cierre, o estimación de cierre)	Estado		Valor asignado
		Ejecutado	% de ejecución	
VIGENCIA FISCAL				
Plan Maestro de Modernización 2022	Primera iteración diseños cumplimiento resolución ICA 092288	Ejecutado	100	359.400 USD
Plan Maestro de Modernización 2025	Segunda iteración diseños cumplimiento resolución ICA 092288	En proceso	90	198.192 USD

8.3 Proyectos: (APP, Convenios).

Durante las vigencias reportadas, la **EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.** no ha suscrito Alianzas Público Privada - APP.

Adjunto se presenta el listado de los convenios suscritos por la Empresa Colombiana de Productos Veterinarios S.A. - Vecol S.A. durante el periodo reportado, con la inclusión del número del convenio, el aliado, número de identificación, el objeto, la fecha de firma, el plazo y el estatus de cada uno. (Anexo 6).

8.4 Proyectos de inversión.

Ficha BPIN	Nombre del proyecto	Recurso asignado	Dependencia responsable	Valor Comprometido	Valor Obligado	% de ejecución	Saldo por ejecutar	Estado
20250 00000 25358	Fortalecimiento de las capacidades nacionales para recuperar las capacidades técnicas, científicas, institucionales e industriales en investigación, desarrollo y producción nacional de vacunas humanas en Colombia	*\$ 917.886.972.515	Presidencia	\$0	\$0	3.33%	100%	En ejecución

* Debido a que el acta de inicio se firmó en enero de 2026 aún no se ha recibido el primer anticipo para dar inicio a la ejecución presupuestal.

8.5 Obras públicas.

En atención a su objeto social y a su naturaleza jurídica, a la **EMPRESA COLOMBIANA DE PRODUCTOS VETERINARIOS S.A. - VECOL S.A.** no ha ejecutado obras públicas durante las vigencias reportadas.

9. INSTANCIAS DE GOBERNANZA INTERNA Y EXTERNA EN ENTIDADES.

9.1 Instancias de participación externa.

En el marco del Gobierno Corporativo de la compañía, la Empresa Colombiana de Productos Veterinarios S.A. - Vecol S.A. no tiene instancias de participación externas.

9.2 Mesas Técnicas en el marco de convenios y mesas informales.

Tipo de Instancia (Comité, junta, etc.)	Marco Normativo	Integrantes	Periodicidad Reuniones	Delegado
Mesa de Trabajo	Decreto 1406 de 2023, Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (MADR): Organización y funcionamiento del Sistema Nacional de Reforma Agraria y Desarrollo Rural – SINRADR	*MAD *ADR *AGROSAVIA *VECOL *ICA *MINCIENCIAS	Trimestral	Julio Tobón – Coordinador PES

		*Demás actividades adscritas al MADR		
Comité Técnico Operativo	Convenio 3183-2025 entre MSPS -Vecol y el INS	MinSalud Instituto Nacional de Salud VECOL S.A.	Cinco reuniones anuales	Carolina Rodríguez Zulma Suárez
Comité Técnico Operativo	Convenio AGROSAVIA VECOL derivado de Contrato 801 de 2023 entre Agrosavia y MinCiencias	VECOL Agrosavia	Mensual	Zulma Suárez Verónica Rincón
Mesas Técnicas	Universidades y otros actores del ecosistema de producción de biológicos de Colombia dentro del marco de ejecución del proyecto COLOMBIAVAC2	Universidades Públicas y Privadas		Zulma Suárez Sebastián Sotelo Montero

9.3 Instancias de participación internas.

9.3.1 Asamblea General de Accionistas.

De conformidad con el artículo 5 del Decreto 615 de 1974, modificado por el Artículo 1 de la Ley 925 de 2004, el capital autorizado de la Sociedad se divide en dos clases de acciones, a saber:

CLASE A: Aquellas que representan los aportes efectuados por las Entidades Públicas. De conformidad con las disposiciones legales sobre el particular; las acciones pertenecientes a esta serie sólo podrán ser suscritas y negociadas por entidades públicas.

CLASE B: Aquellas que representan los aportes de las personas naturales o jurídicas de carácter privado.

El capital de la sociedad está conformado de la siguiente forma:

Accionistas			% Participación acciones en circulación
Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural	899.999.028	%	62,659776
Patrimonio Autónomo Remanente Caja Agraria. (En Liquidación).	830.053.105	%	19,991403
Participación Entidades Privadas (Acciones Clase B).		%	17,348821
Total Participación Accionaria		%	100,000000

9.3.2 Junta Directiva.

El Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural en virtud de lo dispuesto en el artículo 7 del Decreto 615 de 1974, modificado por el artículo 2° de la Ley 924 de 2004 es miembro de la junta directiva por derecho propio ocupando el primer renglón. El delegado actualmente es el doctor Jorge Enrique Moncaleano Ospina, Jefe de la Oficina Asesora Jurídica del Ministerio.

Actualmente los demás renglones de la Junta Directiva están compuestos por:

PRINCIPAL	SUPLENTE
2. Dr. Andrés Felipe Ocampo Abogado - Secretario General Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural	2. Dra. Gina Popayán Subdirectora Financiera Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
3. Dra. Luz Mila Pinzón Muñoz Veterinaria – Ms Salud	3. VACANTE Farmacéutica MSC Salud
4. Dra. Diana Larisa Caruso Economista – Ms Economía	4. Dr. José Joaquín Crisancho Zootecnista, Especialista en Árboles Forrajeros y Rumiantes Menores.
5. Dra. Mayra Aranguren Veterinaria Especialista Economía	5. Dr. Freddy Leonardo Arias Guerrero Presidente Asociación Ing. Agrícola

La Junta Directiva es presidida por el Ministro de Agricultura y Desarrollo Rural o su delegado, la secretaría está a cargo del Gerente Jurídico de Vecol S.A., se deben realizar mínimo ocho (8) reuniones al año que pueden ser presenciales, no presenciales o mixtas y el quórum es por lo menos con la asistencia de tres (3) de los miembros principales o sus respectivos suplentes personales.

9.3.3 Comité de Auditoría.

La Junta Directiva tendrá un Comité de Auditoría que la asistirá en su función de supervisión mediante la evaluación de los procedimientos contables, el relacionamiento con el Revisor Fiscal y, en general, la revisión del sistema de

control de la sociedad, incluida la auditoría del sistema de gestión de riesgos, y la efectividad del control interno de VECOL S.A.

El Comité de Auditoría estará integrado como mínimo por cinco (5) miembros de la Junta Directiva, quienes serán designados por la propia Junta para periodos de un (1) año, pudiendo ser reelegidos por periodos iguales sucesivos. Todos los miembros del Comité deberán tener conocimiento o experiencia en temas relacionados con sus funciones.

Se debe realizar mínimo reunión una vez cada trimestre y el quórum requerido es de por lo menos tres (3) de sus miembros.

9.3.4 Presidencia.

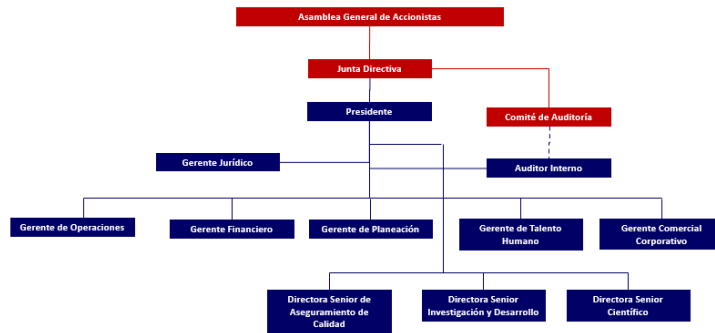
El Presidente de VECOL S.A. es el encargado de dirigir y administrar la sociedad, es quien ejecuta y hace ejecutar todas las operaciones y actividades comprendidas dentro del objeto social, es el encargado de ejecutar las decisiones y órdenes de la Asamblea General de Accionistas y la Junta Directiva y le corresponde llevar la representación legal de la sociedad.

9.3.5 Comité Directivo.

El comité directivo está conformado por todos los reportes directos al Presidente de la sociedad. Son el soporte del Presidente y se encargan de liderar y direccionar la sociedad con el fin de asegurar su sostenibilidad, rentabilidad y viabilizar el cumplimiento de la estrategia.

En síntesis, la estructura de Gobierno Corporativo de la Empresa Colombiana de Productos Veterinarios S.A. - Vecol S.A., es así:

ESTRUCTURA GOBIERNO CORPORATIVO VECOL S.A.



10. ASUNTOS JURÍDICOS Y DE CONTROL.

10.1 Acciones judiciales.

A continuación, se relacionan los procesos judiciales activos de la entidad:

Demandante	Tipo de proceso	Ciudad	Tipo de juzgado	Juzgado de origen	Radicación 23 dígitos	Tema	Instancia actual	Cuantía GC	Riesgo	Siguiente actuación
CARLOS AUGUSTO MUÑOZ BETANCOUR (2020-0096)	Proceso ordinario Laboral	Bogotá	Laboral	42	1100131050092020000960	Contrato realidad	Segunda	\$ 603.366.178	Probable Provisionado	Se profiera sentencia de segunda instancia
GYNNA ELIZABETH GONZALEZ RIVEROS (2025-0769)	Única instancia Laboral	Bogotá	Laboral	10	1100141050102025007690	Revocatoria sanción disciplinaria por incumplimiento del debido proceso	Primera	\$ 16.535.790	Posible	Audiencia programada para el 25-08-2026
LUZ DARY MORENO RAMIREZ (2025-0146)	Proceso ordinario Laboral	Bogotá	Laboral	9	1100131050092025001460	Acoso laboral	Primera	\$ 7.117.500	Posible	Se califique contestación a la demanda
MIGUEL ALFREDO SILVA (2024-0058)	Proceso ordinario Laboral	Bogotá	Laboral	28	1100131050282024000580	Reliquidación pensión de vejez	Primera	\$ 2.847.000	Posible	Remitido al superior en apelación
NATALY ISABEL CERQUERA VARELA (2025-0146)	Proceso ordinario Laboral	Bogotá	Laboral	19	1100131050192025001460	Acción de reintegro - Fuero de salud	Primera	\$ 102.159.204	Posible	El despacho califique contestación a la demanda
SINTRAVECOL (2025-0031)	Proceso ordinario Laboral	Bogotá	Transitorio Laboral	804	1100131050522025000310	Sindicato mayoritario	Primera	\$ 2.815.891.522	Posible	El Juzgado avoque conocimiento

A continuación, se relacionan los procesos judiciales iniciados por la entidad, en calidad de demandante:

Tipo de proceso	Area	Demandado	Juzgado	Radicación 23 dígitos	Estimación inicial Ekogui	Estado
Proceso ejecutivo	Civil	EXIAGRÍCOLA JD LTDA	JUZGADO 50 MUNICIPAL DE PEQUEÑAS CAUSAS Y COMPETENCIA MULTIPLE DE BOGOTA	11001418905020250092100	\$ 12.912.071	Activo
Proceso ejecutivo	Civil	INVERSIONES ZOOPET S.A.S.	JUZGADO 35 MUNICIPAL DE PEQUEÑAS CAUSAS Y COMPETENCIA MULTIPLE DE BOGOTA	11001418903520250168200	\$ 20.507.429	Activo
Proceso ejecutivo	Civil	LUIS ALFREDO ARIAS REYES MIL AGRO DEL VALLE S.A.S.	JUZGADO 71 MUNICIPAL DE PEQUEÑAS CAUSAS Y COMPETENCIA MULTIPLE DE BOGOTA	11001418907120250158900	\$ 9.932.000	Activo
Proceso ejecutivo	Civil	ARACELY LEON CASTILLO	JUZGADO 06 MUNICIPAL DE PEQUEÑAS CAUSAS Y COMPETENCIA MULTIPLE DE BOGOTA	11001418900620250090700	\$ 11.540.000	Activo
Proceso ejecutivo	Civil	COMPAÑIA DIESAN SAS JOHAN ESTEBAN FRANCO PEREZ	JUZGADO 53 MUNICIPAL DE PEQUEÑAS CAUSAS Y COMPETENCIA MULTIPLE DE BOGOTA	11001418905320240051200	\$ 16.528.500	Activo
Proceso ejecutivo	Civil	DARAGRO S.A.S. GERMAN DAVID RESTREPO BEDOYA	JUZGADO 47 CIVIL DEL CIRCUITO DE BOGOTA	11001310304720250010700	\$ 258.186.541	Activo
Proceso ejecutivo	Civil	BRAYAN DUVAN GUTIERREZ GARCIA	JUZGADO 86 CIVIL MUNICIPAL DE BOGOTA	11001400308620250042200	\$ 16.956.298	Activo
Proceso ejecutivo	Civil	AGROVIVA M&J S.A.S. ZOMAC MABEL ALONSO RODRIGUEZ	JUZGADO 83 MUNICIPAL DE PEQUEÑAS CAUSAS Y COMPETENCIA MULTIPLE DE BOGOTA	11001418908320250048300	\$ 11.376.780	Activo
Proceso ejecutivo	Civil	AGROANDES DEL HUILA S.A.S. LIDA MARGOTH DIAZ GUARNIZO	JUZGADO 08 MUNICIPAL DE PEQUEÑAS CAUSAS Y COMPETENCIA MULTIPLE DE BOGOTA	11001418900820240143800	\$ 25.530.000	Activo
Proceso ejecutivo	Civil	FENIX AGRÍCOLA S.A.S. GINA PAOLA LOPEZ CARDENAS	JUZGADO 18 CIVIL MUNICIPAL DE BOGOTA	11001400301820250020100	\$ 59.030.000	Activo
Proceso ejecutivo	Civil	JANNETH ALEXANDRA NAVAS AVELLA	JUZGADO 01 MUNICIPAL CIVIL DE PEQUEÑAS CAUSAS DE BOGOTA	11001410300120240254100	\$ 3.353.509	Activo
Proceso ejecutivo	Civil	AGROPECUARIA M&R S.A.S.	JUZGADO 01 PROMISCO MUNICIPAL DE SIBATE	25740408900120240087800	\$ 21.445.000	Activo
Proceso ejecutivo	Civil	JOSE VICENTE MARIN PEREA	JUZGADO 56 CIVIL MUNICIPAL DE BOGOTA	11001400305620240099000	\$ 90.531.469	Activo

Proceso ejecutivo	Civil	JOSE RICAURTE LONDOÑO	JUZGADO 029 DE PEQUEÑAS CAUSAS Y COMPETENCIA MULTIPLE DE BOGOTA	11001418902920240166200	\$ 5.178.681	Activo
Proceso ejecutivo	Civil	FREDY ALEXANDER RAMIREZ SORIANO SOLUCIONES INTEGRALES DE INGENIERIA SOLID ING SAS	JUZGADO 62 CIVIL MUNICIPAL DE BOGOTA	11001400306220240041600	\$ 72.295.000	Activo
Proceso ejecutivo	Civil	MATEO GONZALEZ MARIN	JUZGADO 75 MUNICIPAL DE PEQUEÑAS CAUSAS Y COMPETENCIA MULTIPLE DE BOGOTA	11001418907520240055300	\$ 5.392.290	Activo
Proceso ejecutivo	Civil	DISTRIBUCIONES Y SERVICIOS AGROPECUARIOS DISVEC S.A.S. ZOMAC JULIAN DAVID DÍAZ RAMOS	JUZGADO 22 MUNICIPAL DE PEQUEÑAS CAUSAS Y COMPETENCIA MULTIPLE DE BOGOTA	11001418902220240142700	\$ 12.198.269	Activo
Proceso ejecutivo	Civil	AGRO LA ARAUCANA S.A.S. ZOMAC	JUZGADO 08 CIVIL MUNICIPAL DE BOGOTA	11001400300820230079100	\$ 51.983.340	Activo
Proceso ejecutivo	Civil	DISTRIBUCIONES GON & GON S.A.S.	JUZGADO 39 CIVIL MUNICIPAL DE BOGOTA	11001400303920220127100	\$ 95.671.340	Activo
Proceso ejecutivo	Civil	AGROPUNTO S.A.S.	JUZGADO 13 CIVIL MUNICIPAL DE BOGOTA	11001400301320220017600	\$ 63.720.147	Activo
Proceso ejecutivo	Civil	GRAIN MUSTARD INVESTMENTS GROUPS S.A.S	JUZGADO 49 CIVIL MUNICIPAL DE BOGOTA	11001400304920190514000	\$ 35.948.000	Activo
Proceso ejecutivo	Civil	FEDERACION DEPARTAMENTAL DE GANADEROS DEL CAQUETA	JUZGADO 02 CIVIL MUNICIPAL DE BOGOTA	11001400300220190052400	\$ 71.972.500	Activo
Proceso ejecutivo	Civil	CESAR AGUSTO GOMEZ GOMEZ JORGE WALTER GOMEZ GOMEZ	JUZGADO 19 CIVIL MUNICIPAL DE BOGOTA	11001400301920200070700	\$ 57.601.403	Activo
Proceso ejecutivo	Civil	CENTRO AGROPECUARIO SAN FERNANDO	JUZGADO 11 MUNICIPAL DE PEQUEÑAS CAUSAS Y COMPETENCIA MULTIPLE DE BOGOTA	11001418901120200081300	\$ 31.060.258	Activo
Proceso ejecutivo	Civil	PROVEEDORES DE FERTILIZANTES DE COLOMBIA - PROFERCO SAS	JUZGADO 01 CIVIL MUNICIPAL DE RIONEGRO - ANTIOQUIA	05615400300120190040900	\$ 35.948.000	Activo
Proceso ejecutivo	Civil	COMITE DE GANADEROS DEL VICHADA CODEGAVI	JUZGADO 05 MUNICIPAL DE PEQUEÑAS CAUSAS Y COMPETENCIA MULTIPLE DE BOGOTA	11001418900520190097900	\$ 10.159.958	Activo
Proceso ejecutivo	Civil	RICARDO MANUEL AYALA MARTINEZ	JUZGADO 37 MUNICIPAL DE PEQUEÑAS CAUSAS Y	11001418903720200069900	\$ 7.327.666	Activo

			COMPETENCIA MULTIPLE DE BOGOTA			
Proceso ejecutivo	Civil	DIANA PAOLA SANCHEZ ARAUJO	JUZGADO 10 MUNICIPAL DE PEQUEÑAS CAUSAS Y COMPETENCIA MULTIPLE DE BOGOTA	11001418901020200072800	\$ 3.306.650	Activo
Proceso ejecutivo	Civil	BONATERRA AGRICOLA SAS FERNANDO GALVAN GUERRERO	JUZGADO 68 CIVIL MUNICIPAL DE BOGOTA	11001400306820190238100	\$ 18.230.312	Activo
Proceso ejecutivo	Civil	PASTOS Y LEGUMINOSAS S.A.	JUZGADO 37 CIVIL DEL CIRCUITO DE BOGOTA	11001310303720190062100	\$ 269.045.035	Activo
Proceso ejecutivo	Civil	COOPERATIVA DE MERCADERO DECARNICOS DEL SUR	JUZGADO 03 PROMISCUO MUNICIPAL DE MAGANGUE	13430408900320190036600	\$ 103.734.752	Activo
Proceso ejecutivo	Civil	KIBUTZIM RODOLFO ANTONIO VANEGAS CASTRILLON	JUZGADO 01 MUNICIPAL DE PEQUEÑAS CAUSAS Y COMPETENCIA MULTIPLE DE ITAGÜI	05360418900120190080700	\$ 10.336.497	Activo
Proceso ejecutivo	Civil	NUTRIENDO Y CONSERVANDO SAS	JUZGADO 03 PROMISCUO MUNICIPAL DE MAGANGUE	13430408900320190031800	\$ 21.624.673	Activo
Proceso ejecutivo	Civil	DISMAGRO S.A.S MARIA CRISTINA CACERES RUIZ	JUZGADO 05 PROMISCUO MUNICIPAL DE LA DORADA	17380408900520190021900	\$ 8.358.988	Activo
Proceso ejecutivo	Civil	AGROGUAVIARE S.A.S FRANCISCO REY BRICEÑO	JUZGADO 08 CIVIL MUNICIPAL DE VILLAVICENCIO	50001400300820190039700	\$ 41.400.000	Activo
Proceso ejecutivo	Civil	ESPECIALISTAS AGRICOLAS LTDA IVAN ALEXIS MEJIA RIVERA	JUZGADO 01 CIVIL MUNICIPAL DE YOPAL	85001400300120190056400	\$ 31.922.597	Activo
Proceso ejecutivo	Civil	AGRICOLA MANDIOCA DEL SINÚ S.A.S PEDROJOTA MENDOZA CHISAYS	JUZGADO 09 MUNICIPAL DE PEQUEÑAS CAUSAS Y COMPETENCIA MULTIPLE DE BOGOTA	11001418900920190099700	\$ 6.842.110	Activo
Proceso ejecutivo	Civil	JUAN PABLO BURAGLIA CASAS	JUZGADO 85 CIVIL MUNICIPAL DE BOGOTA	11001400308520190089300	\$ 5.500.000	Activo
Proceso ejecutivo	Civil	GERARDO GASTON CASTILLO RODRIGUEZ	JUZGADO 01 CIVIL DEL CIRCUITO DE ZIPAQUIRA	25899310300120190018500	\$ 320.415.065	Activo
Proceso ejecutivo	Civil	DISTRIBUCIONES Y REPRESENTACIONES AGROORIENTE S.A.S JOHANNA ANDREA CADENA ORTIZ	JUZGADO 06 CIVIL DEL CIRCUITO DE BUCARAMANGA	68001310300620190011000	\$ 115.943.104	Activo
Proceso ejecutivo	Civil	GLADYS MANTILLA MORENO LEONEL TABARES VILLA	JUZGADO 24 CIVIL MUNICIPAL DE BUCARAMANGA	68001400302420190025300	\$ 15.645.889	Activo

10.2 Procesos disciplinarios.

Entre la vigencia 2023 hasta Junio de 2026, en la Empresa Colombiana de Productos Veterinarios S.A. - Vecol S.A. se presentaron veintiún (21) procesos disciplinarios ya desarrollados y cerrados.

10.3 Estado del sistema de control interno.

Se adjunta informe de auditoría sobre la evaluación al Sistema de Control Interno de la Empresa Colombiana de Productos Veterinarios S.A. - Vecol S.A. (Anexo 7)

10.4 Planes de mejoramiento suscritos con oficinas de control interno o con la Contraloría General de la República.

Se adjunta los planes de mejoramiento derivados de auditorías de la Contraloría General de la República de la Entidad, durante las vigencias 2022 a 2024 (Anexo 8).

10.5 Mapa de riesgos de la entidad.

Se adjunta mapa de riesgos de la Empresa Colombiana de Productos Veterinarios S.A. - Vecol S.A. con la indicación del nombre del riesgo, clase de riesgo y resaltando los riesgos asociados a corrupción (Anexo 9).

11. TEMAS PRIORITARIOS TÉCNICOS.

Plan Maestro de Modernización (PMM 2031) y Actualización Normativa:

De acuerdo con la nueva Decisión Andina 960, la administración entrante debe evaluar los cambios técnicos requeridos y actualizar el impacto presupuestal del Plan Gradual de Modernización. Este proceso es imperativo, ya que implica la implementación rigurosa de los estándares del Informe 45 y el Informe 37 de la OMS para todas las plantas de producción de Biológicos y las área de almacenamiento de Materias Primas y Productos Terminados. El cumplimiento total de estas adecuaciones y la obtención de las certificaciones correspondientes tiene como fecha límite institucional y regulatoria el **3 de octubre de 2031**.

Ejecución del Plan de Internacionalización y Expansión Regional: Una tarea prioritaria es consolidar a VECOL S.A. como un referente biotecnológico en Latinoamérica. Esto requiere dar continuidad a la firma de acuerdos de distribución y a los trámites de registros sanitarios en mercados estratégicos como Nicaragua, Venezuela, Costa Rica, Panamá, El Salvador, República Dominicana y Paraguay. La meta es transformar la gestión organizacional local en una gestión global, posicionando productos emblemáticos en toda la región.

Consolidación de la Unidad de Negocio de Vacunas Humanas: La nueva administración deberá llevar a cabo la transición final de los estudios de factibilidad técnica y económica hacia la producción y comercialización efectiva. Esto incluye registrar sanitariamente 5 vacunas (bajo modalidad de importar y vender inicialmente) y construir y certificar ante el INVIMA la nueva línea de fabricación de vacunas humanas y posteriormente lograr la precalificación de esta infraestructura ante la OMS. Así mismo, se encuentra en curso el trámite de un proyecto de ley tendiente a la ampliación del objeto social de la Compañía, con el único propósito de incluir explícitamente la producción de biológicos y farmacéuticos para humanos; esto, en el marco del proyecto actual y en procura de evitar cualquier tipo de confusión respecto de las actuales competencias de la organización.

Diversificación del Portafolio y Soberanía Sanitaria: Es fundamental avanzar en la incorporación de los sesenta (60) nuevos productos proyectados para especies como bovinos, aves, cerdos, peces y mascotas. Esta diversificación busca reducir la dependencia histórica de la unidad de negocio de aftosa y fortalecer la soberanía sanitaria mediante el desarrollo de soluciones propias y transferencia tecnológica.

12.SISTEMAS DE INFORMACIÓN Y BASES DE DATOS.

Componente / Atributo	Especificación y Detalle Técnico
Nombre de la BD (SID)	VHP
Fabricante	SAP
Modelo de Datos	Relacional (Tablas vinculadas)
Tipo de Almacenamiento	Basado en volúmenes de datos y segmentos de log
Extensión de Archivos	.dat
Ubicación / Infraestructura	Servidor externo / Proveedor de servicios
Tamaño Aproximado	2,24 GB System DB (Clasificación: Mediano) 272 GB Tenant
Cantidad de Tablas	1.256 tablas
Total de Variables (Columnas)	7.686 columnas
Descripción del Contenido	Repositorio centralizado de información financiera, administrativa y comercial de la entidad. Almacena registros de transacciones contables, gestión de tesorería (pagos y recaudos), ejecución presupuestal y datos de identificación/contacto de terceros (proveedores y clientes).
Uso Institucional	Soporte operativo y administrativo para la gestión integral de los procesos de negocio en tiempo real. Garantiza la trazabilidad de las operaciones de compra, venta y cumplimiento de obligaciones institucionales.
Proceso Responsable	Gestión de TI y Dirección Administrativa: El Departamento de Tecnologías de la Información y el equipo BASIS administran la infraestructura técnica, mientras que las áreas funcionales gestionan el uso del dato.
Clasificación del Proceso	Proceso de Apoyo (o Soporte): Proporciona los recursos tecnológicos, financieros y humanos necesarios para la continuidad de los procesos misionales de la entidad.

La gobernanza de la información para la base de datos central (SID: VHP) se fundamenta en un modelo de responsabilidad compartida que asegura la integridad, disponibilidad y valor estratégico de los datos institucionales. A nivel de infraestructura y arquitectura técnica, el Departamento de Tecnologías de la Información y el equipo BASIS administran este entorno relacional alojado en un servidor externo, garantizando el rendimiento y la seguridad de sus más de 1.200 tablas y 7.300 variables. Paralelamente, las áreas funcionales actúan como custodios del dato, gestionando el ciclo de vida de la información financiera, administrativa y comercial. Al estar enmarcado dentro de los procesos de apoyo de la entidad, este esquema de gobernanza dual asegura que el sistema funcione como una fuente única de verdad en tiempo real, respaldando la ejecución presupuestal, la gestión de tesorería y el cumplimiento de obligaciones, garantizando así los recursos necesarios para que los procesos misionales operen sin interrupciones.

13.ANEXOS.

- Anexo 1 - Listado de documentos Vecol S.A.
- Anexo 2 - Estados financieros vigencia 2025 Vecol S.A.
- Anexo 3 - Estado de situación financiera con corte a 31 de mayo de 2025 Vecol S.A.
- Anexo 4 - Listado de activos fijos Vecol S.A.
- Anexo 5 - Matriz contratos 2022 - 2026 Vecol S.A.
- Anexo 6 - Matriz convenios 2022 - 2026 Vecol S.A.
- Anexo 7 - Informe sistema de control interno Vecol S.A.
- Anexo 8 - Plan de mejoramiento CGR 2022 - 2024.
- Anexo 9 - Listado de riesgos Vecol S.A.

**Re: Actualización documentos para el Informe de Empalme -VECOL S.A****Desde** Carolina Rodríguez García <carolina.rodriguez@vecol.com.co>**Fecha** Jue 2/07/2026 11:01**Para** Fabiola Amanda Vargas Vargas <fabiola.vargas@minagricultura.gov.co>**CC** Ginna Constanza Virguez Mahecha <ginna.virguez@minagricultura.gov.co>; Gina Marcela Alba Diaz <gina.alba@minagricultura.gov.co>; Angelica Maria Franco Triana <angfranco@dnf.gov.co>; Lucia Ayala Rodríguez <lucia.ayala@vecol.com.co>; Edwin Ricardo Horta Romero <edwin.horta@vecol.com.co>

11 archivos adjuntos (20 MB)

Informe Empalme 2026 Vecol S.A. - al 30-06-2026.docx.pdf; Anexo 3 Estado de situación financiera mayo 2026.pdf; Anexo 2 - Estados Financieros Vecol 2025 2024 con Notas.pdf; Anexo 1 - Listado de documentos Vecol S.A..pdf; Anexo 6 - CONVENIOS 2022-2026.xlsx; Anexo 5 - CONTRATOS 2022-2026.xlsx; Anexo 4. Listado de activos fijos al 31 de mayo de 2026.xlsx; Anexo 7 - Informe Sistema de Control Interno Corte Junio 2026.pdf; Anexo 9 - Listado de Riesgos VECOL S.A.xlsx; Anexo 8 - Plan de mejoramiento Contraloría -CGR corte Junio 2026.xlsx; PRESENTACIÓN EMPALME - VECOL S.A.- MINAGRICULTURA 2026-06-30.pdf;

No suele recibir correo electrónico de carolina.rodriguez@vecol.com.co. [Por qué es esto importante](#)

Respetada doctora Fabiola Amanda, buenos días:

En atención a su requerimiento de actualización, me permito remitir atentamente los entregables institucionales correspondientes a la Empresa Colombiana de Productos Veterinarios S.A. - VECOL S.A.

Es importante precisar que ambos documentos han sido estructurados con fecha de **corte general al 30 de junio de 2026**.

No obstante, nos permitimos hacer una salvedad técnica obligatoria respecto a los datos comerciales y financieros. La información correspondiente a las cifras de ventas y financieras, se presenta con fecha de corte definitiva al 31 de mayo de 2026. Esta excepción obedece a que nuestra organización se encuentra actualmente adelantando los procesos operativos del cierre contable mensual, razón por la cual no se dispone de estados financieros definitivos ni balances consolidados para el mes de junio de 2026 a la fecha de este envío.

Quedo atenta a sus comentarios.

Cordialmente,

**CAROLINA RODRÍGUEZ GARCÍA**

Gerente de Planeación (E)

VECOL S.A.

+57 (601) 425-4800

Av. El Dorado 82-93

Código postal 110931, Bogotá, D.C. -

Colombia

carolina.rodriguez@vecol.com.cowww.vecol.com.co

El mar, 30 jun 2026 a la(s) 4:03 p.m., Fabiola Amanda Vargas Vargas (fabiola.vargas@minagricultura.gov.co) escribió:

Estimada Carolina Rodríguez, buenas tardes.

Teniendo en cuenta las directrices impartidas el pasado fin de semana desde la Presidencia de la República, el Departamento Nacional de Planeación y el Ministerio de Hacienda y Crédito Público —este último en su calidad de coordinador político del empalme—, solicitamos actualizar la información del Informe de Empalme y las diapositivas de la presentación a corte al 30 de junio.

Agradecemos enviar el documento con control de cambios, para identificar claramente las modificaciones realizadas, junto con la presentación actualizada, a más tardar el **jueves 2 de julio**. En caso de no tener actualizaciones confirmarnos a este mismo correo con copia a gina.alba@minagricultura.gov.co.

Quedamos atentas.

Cordialmente,

Confidencial - La información contenida en este mensaje es confidencial y tiene como único destinatario la persona a quien está dirigida. Si usted ha recibido este mensaje por error, le rogamos que borre de su sistema este mensaje, así como todas sus copias, destruya todas las copias del mismo en su disco duro y notifique al remitente.

Confidential - The content of this message is confidential, and is for the exclusive use of the person or persons to which it is addressed. If you receive this message in error, please immediately delete it and all copies from your email system, destroy any hard copies of it and notify the sender.